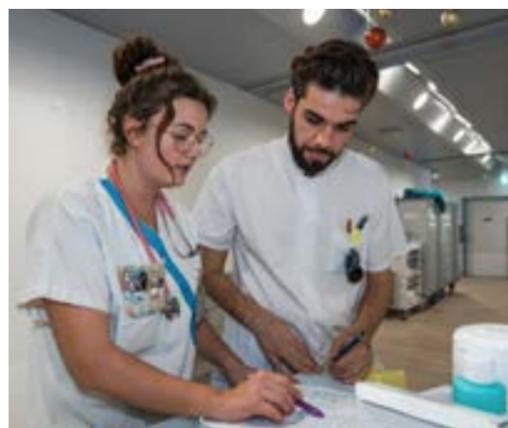


2023

RAPPORT DE GESTION





MOT D'INTRODUCTION

Jean-Marie Surer, Président du Conseil d'administration,
Dr Mikael de Rham, Directeur général et
Dr Vincent Chariatte, Doyen du Collège des médecins

2023 a été la concrétisation d'une stratégie institutionnelle décidée et mise en œuvre il y a 15 ans

2023, année de la planification hospitalière

Les résultats de la planification hospitalière positionnent les trois hôpitaux de Morges, d'Aubonne et de Gilly dans les trois premières positions du classement vaudois des hôpitaux.

L'évaluation des candidatures portait sur le respect des critères décrits dans le Rapport du Conseil d'Etat concernant la planification hospitalière des soins somatiques aigus – Conditions-cadres de l'appel d'offres (2022), qui traduisent ensemble les exigences de qualité, d'économicité, de disponibilité et de capacité susmentionnées.

Cela témoigne d'une stratégie globale de développement et d'efficacité qui a été décidée et mise en œuvre par l'institution il y a 15 ans !

La planification hospitalière a permis de reconnaître toutes les prestations pour lesquelles nous avons postulé, ce qui confirme notre large éventail de spécialités sur l'ensemble de nos sites.

Spécialités renforcées et plateaux techniques

Les équipes d'oncologie, de gynécologie, de chirurgie plastique, d'urologie, d'angiologie, d'ORL, de neurologie, de rhumatologie et d'antalgie ont été renforcées au cours de l'année 2023.

Ceci a impliqué une réorganisation de nos surfaces et de nos infrastructures avec la mise en exploitation de 10 salles d'opération auxquelles s'ajoutent la salle de cardiologie interventionnelle, un bloc opératoire en urologie et 3 salles dédiées aux endoscopies digestives.

Un projet pilote déposé auprès de l'OFSP

La confirmation de l'éventail de nos spécialités combiné à la disponibilité d'un réseau de soins, englobant plus de 20 centres médicaux, ouvrent la voie à la création d'une organisation innovante. C'est en s'appuyant sur ces ressources que l'EHC a répondu aux sollicitations de l'Office fédéral de la santé publique et déposé un projet pilote dont l'objectif principal est d'améliorer l'efficacité du système de santé.

Le dynamisme du réseau de l'EHC est notamment facilité par un dossier patient informatisé unique, connectant l'ensemble de nos sites. Cet outil collaboratif permet une coordination optimale des soins et favorise le déploiement régional d'un programme de prévention personnalisé à chaque patient-e.

Assurer l'efficacité de toutes nos activités est une responsabilité que nous prenons à cœur et une part essentielle de notre engagement.

Jean-Marie Surer
Président du Conseil d'administration

Dr Mikael de Rham
Directeur général



Dr Vincent Chariatte
Doyen du Collège des médecins

AU PLUS PROCHE DE LA POPULATION ET À L'ÉCOUTE DES BESOINS



Ouverture d'une consultation médicale dédiée aux patient·e·s ukrainien·ne·s

L'EHC faisait face aux demandes de soins de cette population en souffrance ainsi qu'aux sollicitations des services d'urgences, des centres médicaux et des médecins généralistes de la région. A cela s'ajoutait que certain·e·s patient·e·s n'étaient pas à l'aise de consulter un médecin en présence de services de traduction ou n'arrivaient pas à s'exprimer ou à comprendre leur interlocuteur·rice.

En guise de réponse face à cette situation douloureuse qui malheureusement dure, la Dre Mariela Sirakova a débuté en février 2023 des consultations pour les patient·e·s ukrainien·ne·s au bénéfice du statut de protection S en Suisse, aux Halles à Morges.

La consultation est organisée pour la prise en charge d'adultes issus de cette population vulnérable qui n'auraient pas de médecin traitant et qui ont besoin d'un suivi pour des maladies chroniques ou pour donner suite à des cas d'urgences nécessitant un suivi.

Reprise de la policlinique et développement de la médecine de premier recours à Crissier

Un bâtiment neuf abritant une permanence et un centre médical a ouvert ses portes à Crissier. En reprenant et en

modernisant l'ancien site fondé en 1998, l'EHC assure la relève des urgences ambulatoires et des soins de premier recours pour la population de l'Ouest lausannois.

En janvier 2023, la Policlinique qui offre des soins d'urgences sans rendez-vous 7j/7 a été rejointe, à l'étage, par un nouveau centre médical disposant de 7 cabinets de consultations pluridisciplinaires. Généralistes et spécialistes y accueillent depuis des patient·e·s sur rendez-vous, répondant favorablement aux besoins de la population dans un contexte de pénurie de médecins de famille.

Le 17 mars 2023, l'EHC inaugurait la Policlinique et le Centre médical Nord-Sud à Crissier en présence de Madame Rebecca Ruiz, Conseillère d'Etat, département vaudois de la santé et de l'action sociale :

« Il est absolument indispensable de pouvoir compter sur des centres ambulatoires qui rendent possible l'existence d'une médecine de premiers recours accessible au plus proche et évidemment au service de notre population. Je sais que cette conviction est partagée par la direction mais aussi par le conseil d'administration de l'EHC qui en reprenant une enseigne a repris aussi une histoire, une mission, une équipe compétente et qui a été elle-même complétée. »

Le site historique des Pâquis repensé pour poursuivre son accueil de patient·e·s

Le bâtiment des Pâquis, site historique de l'Hôpital de Morges, a été investi pendant la forte période du CoVID-19 avec l'ouverture d'un centre dédié en mars 2020. Un chapitre qui s'est refermé début 2023 avec la fin de notre mission d'intérêt public de centre cantonal de dépistage du CoVID-19 et celle de notre mandat pour la vaccination.

Depuis début mai 2023, ce lieu est en partie dédié à la prise en charge du diabète et à la prévention de ses complications. L'ouverture du Centre de diabétologie et d'endocrinologie au Centre des Pâquis a permis la réunion d'un pôle jusqu'alors multisite : Morges, Bussigny et Echichens. Cette centralisation a permis de concentrer les spécialistes et d'y associer d'autres disciplines, avec notamment les intervenant·e·s du programme de Recul et Rémission du Diabète de type 2 – R2D2.

Mené en collaboration avec Promotion Santé Suisse, le programme R2D2 est unique en Suisse. Il accompagne avec une approche pluridisciplinaire des patient·e·s atteint·e·s de diabète de type 2, une maladie potentiellement réversible, plus particulièrement dans les 5 premières années après le diagnostic.

Depuis le 1^{er} juillet 2023, le Centre des Pâquis accueille également le Centre de perfusions de la Côte. Une équipe de cinq infirmières spécialisées sous la supervision médicale de la Dre Selin Duarte-Tugul propose notamment l'administration de médicaments par voie intraveineuse ou des transfusions sanguines.



Nomination stratégique : Mme Marie-Laure Moutenet, infirmière, prend la tête du Département hébergement

Répondant à la modernisation des approches de gestion dans le secteur de la santé, l'EHC a nommé, en 2023, Mme Marie-Laure Moutenet au poste de directrice du Département hébergement. Cette décision reflète une transition stratégique vers une gouvernance où les soignant·e·s, tel·le·s que les infirmier·ère·s, jouent un rôle de plus en plus central dans la direction des opérations hospitalières.

Marie-Laure Moutenet apporte une expertise solide et une perspective unique en tant qu'infirmière, combinant sa connaissance pratique du terrain avec une compréhension des enjeux stratégiques de l'hébergement hospitalier. Sa nomination souligne la reconnaissance croissante du leadership des infirmier·ère·s et leur capacité à contribuer de manière significative à la gestion efficace des établissements de santé.

Cette évolution s'inscrit dans un contexte plus large où les institutions de santé cherchent à réévaluer et à optimiser leurs modèles de gouvernance pour répondre aux défis actuels et futurs. En mettant en avant le potentiel des infirmier·ère·s dans des postes de direction, l'EHC s'inscrit dans une tendance émergente où les compétences et les perspectives diverses des soignant·e·s sont de plus en plus valorisées et intégrées dans la prise de décision institutionnelle.

ENGAGEMENT POUR LA QUALITÉ DES SOINS : ORGANISATION, FORMATIONS ET CERTIFICATIONS À L'EHC



Une direction métier pour les quatre cœurs d'activité

Notre approche de gouvernance, articulée autour de quatre cœurs d'activité dirigés par des soignant-e-s, témoigne de notre engagement envers une prise en soins intégrée et de qualité : Anne Durrer (directrice des soins communautaires), Valérie Klein (directrice des soins stationnaires), Marie-Laure Moutenet (directrice de l'hébergement) et Eric Janicaud (directeur des plateaux techniques).

L'EHC, entreprise formatrice

En 2023, l'EHC a consolidé sa réputation en tant qu'entreprise formatrice en obtenant la certification ISFM pour deux nouveaux services : la cardiologie et l'urologie, portant ainsi à 18 le nombre total de services certifiés accueillant des médecins en formation.

Le processus de certification ISFM en urologie a été mené en collaboration avec le Centre Hospitalier Universitaire Vaudois (CHUV) et les Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG). Ce partenariat permet aux médecins

en formation de bénéficier d'une expérience enrichissante en effectuant des rotations entre ces trois établissements, pour découvrir les organisations et approches de travail.

Ce partenariat avec le CHUV s'étend à d'autres services, notamment les soins intensifs. Une convention a été signée entre l'EHC et le CHUV dans le domaine de la formation post-graduée en médecine intensive. Ainsi, le service des Soins Intensifs de l'Hôpital de Morges accueille des médecins assistants et des chef-fe-s de clinique adjoints du CHUV dans le cadre de leur formation en médecine intensive.

Formation continue des technicien-ne-s du service de stérilisation centrale

Ils s'activent sans relâche en coulisses pour fournir au bloc opératoire du matériel à l'hygiène irréprochable. Chaque jour, au rythme des patient-e-s qui défilent, les technicien-ne-s du service de stérilisation centrale de l'Hôpital de Morges répertorient, nettoient, contrôlent et stérilisent 100 à 120 plateaux contenant chacun près de 85 instruments.



Dotés de puces traçables, tous les instruments sont soigneusement scannés et répertoriés. Et pour répondre aux normes toujours plus strictes destinées à garantir la sécurité sanitaire des patient-e-s, le service est en constante adaptation.

Certification des soins palliatifs à Aubonne : attribution du label qualité

L'engagement envers l'excellence des soins palliatifs à l'Hôpital d'Aubonne s'est vu récompensé par l'attribution du label qualité par l'Association Suisse pour la Qualité des Soins Palliatifs - qualitépalliative. Depuis sa fondation en 2010, cette association s'est donnée pour mission de mener des audits rigoureux, conformément au « Règlement pour l'attribution du label Qualité en Soins Palliatifs », afin de garantir des normes élevées de prise en charge.

Cette certification constitue le fruit d'un travail collaboratif au sein d'une équipe interdisciplinaire hautement engagée et proactive. Le service des soins palliatifs de l'Hôpital d'Aubonne s'est distingué par son succès remarquable et son score élevé lors de l'audit.

Ce dernier a mis en lumière les compétences disponibles de l'équipe en place, en soulignant leur développement tant individuel que collectif. Ce constat a consolidé l'importance du plan de formation sur trois ans déjà en place, favorisant ainsi le partage et l'acquisition de connaissances au sein de l'équipe.



UN ANCRAGE RÉGIONAL TOURNÉ VERS LE MIEUX-ÊTRE



Célébrons ensemble : histoire et solidarité à l'Hôpital de Morges

Au chemin du Crêt 2, la première tranchée pour les travaux a été creusée en 1969 lors de la cérémonie du 100^{ème} anniversaire de l'Hôpital de Morges. Le 4 mars 1973 le déménagement débutait.

L'Hôpital de Morges a accueilli le 2 mars 2023 un double anniversaire : les 50 ans du déménagement de l'hôpital et les 30 ans de la Fondation Théodora. Lors de cette commémoration, les dirigeants de l'EHC et de la Fondation Théodora ont conjointement accueilli collaborateur·trice·s, partenaires et ami·e·s pour une soirée empreinte de reconnaissance. L'événement a été marqué par l'illumination de l'hôpital avec une fresque spécialement conçue, symbolisant l'engagement et la solidarité incarnés par cette institution au fil des années et l'union entre les deux institutions.

Plus tôt lors de cette journée, les enfants hospitalisés ont eu l'opportunité de rencontrer les docteurs Rêves, offrant des moments de joie et de réconfort. L'Association des Amis de l'Hôpital de Morges a également contribué

à l'ambiance chaleureuse de la célébration en offrant un moment convivial autour d'un délicieux risotto. Le directeur général de l'EHC, le Dr Mikael de Rham, a souligné l'importance de cet établissement en tant que pilier de la région et lieu d'expression de la solidarité et de l'humanité, saluant les 50 années d'engagement des équipes et leur dévouement envers les patient·e·s de la région, une mission partagée avec la Fondation Théodora.

Unis pour le bien-être des patient·e·s, l'Hôpital de Gilly, soutenu par les Amis de l'Hôpital, célèbre un siècle de soins

Enraciné dans sa mission de promouvoir la santé et le bien-être, l'Hôpital de Gilly, anciennement connu sous le nom de Pavillon de la Côte, a célébré son centenaire le 5 octobre 2023. L'établissement a ouvert ses portes en réponse à la lutte contre la tuberculose, accueillant son premier pensionnaire le 11 avril 1923 pour des cures d'air bienfaites.

Au fil des décennies, le Pavillon de la Côte s'est transformé en un hôpital régional de médecine générale axé sur la gériatrie, devenant en 1989 le premier établissement vaudois labellisé Centre de traitement et de réhabilitation (CTR), puis a rejoint l'Ensemble Hospitalier de la Côte (EHC) en 2000. Cent ans après son inauguration, l'établissement reste résolument tourné vers la santé et le bien-être de la population.

Pour marquer cet anniversaire, une nouvelle offre de soins élargie a été inaugurée, avec notamment la réhabilitation des espaces extérieurs, donnant naissance au Parcours Vint'Âge créé avec le soutien de l'Association des Amis de l'Hôpital de Gilly. Ce parcours de rééducation propose une gamme d'activités variées visant à renforcer la santé physique et mentale des patient·e·s.

La réhabilitation de nos espaces extérieurs ne se limite pas à la rééducation. Grâce au soutien de la commune de Gilly, nous avons pu mettre en lumière une stèle dédiée à la doctoresse Charlotte Olivier, pionnière dans la lutte contre la tuberculose, un lien significatif entre le passé et le présent, ainsi qu'entre nos patient·e·s et visiteur·euse·s avec l'histoire de notre région.



Renforcer nos alliances

Partenariat et alliances symbolisent cette année écoulée, comme la convention signée entre le Groupement Hospitalier de l'Ouest Lémanique (GHOL) et l'EHC. Ce partenariat a pour objectif de créer des filières croisées en neurologie et en cardiologie au service des patient·e·s de la région de la Côte.

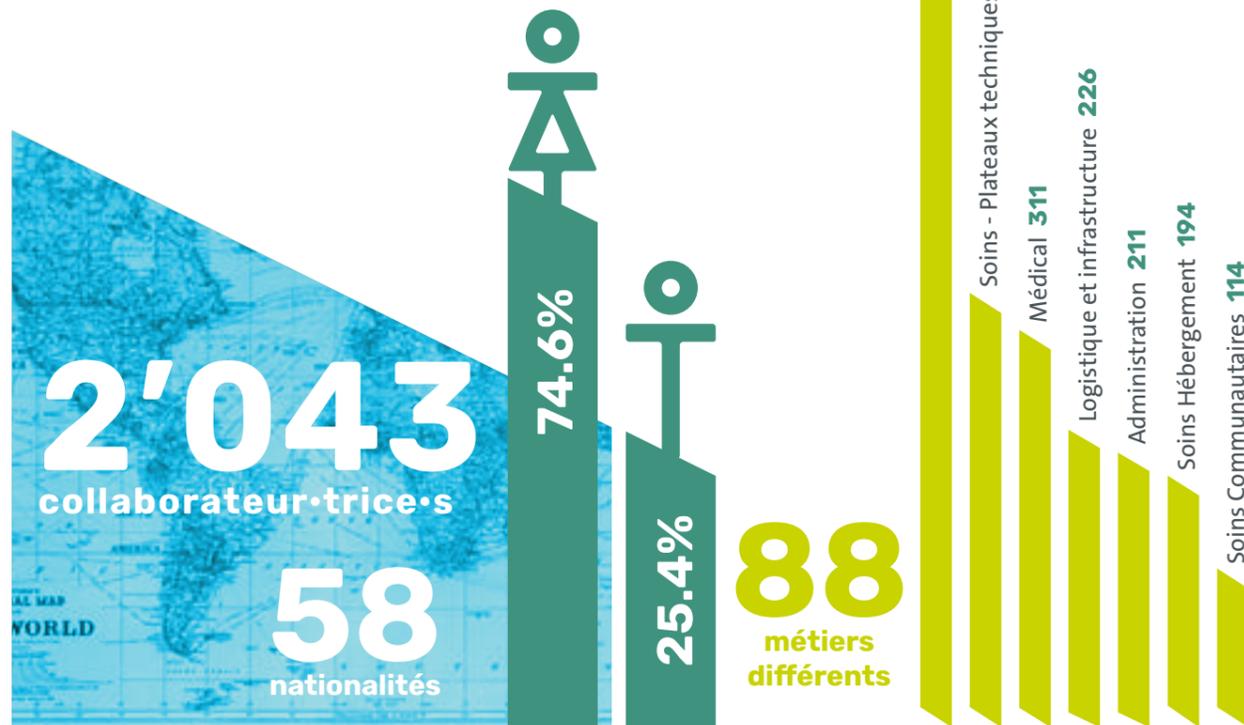
En favorisant une culture de collaboration et d'innovation, nous pouvons relever les défis et continuer à améliorer la qualité des soins.

Programme Construisons Ensemble : stratégies d'amélioration des conditions de travail

Comme d'autres institutions, nous faisons face à un marché du travail tendu, la rétention et le recrutement de professionnel·le·s représentent une préoccupation majeure pour notre institution. Pour répondre efficacement à cette problématique, le plus en adéquation possible avec la demande de nos équipes, nous avons engagé un processus de consultation et mis en place des mesures concrètes.

Les efforts déployés ont commencé à porter leurs fruits, comme en témoigne le bilan positif recueilli auprès des équipes soignantes et la diminution des départs. Néanmoins, conscients de l'importance de maintenir cette dynamique, nous envisageons d'autres actions pour renforcer encore davantage les conditions de travail au sein de notre institution. À travers cette démarche proactive, nous espérons pérenniser cette tendance positive et consolider notre positionnement en tant qu'employeur de référence dans la région, sur un marché du travail compétitif.

CHIFFRES CLÉS 2023



14'047
Patient·e·s hospitalisé·e·s

1'324
Naissances

7'662
Opérations

71'331
Urgences

210'722
Consultations dans les centres médicaux

64'218
Examens radiologiques

4'780
Sorties d'ambulances

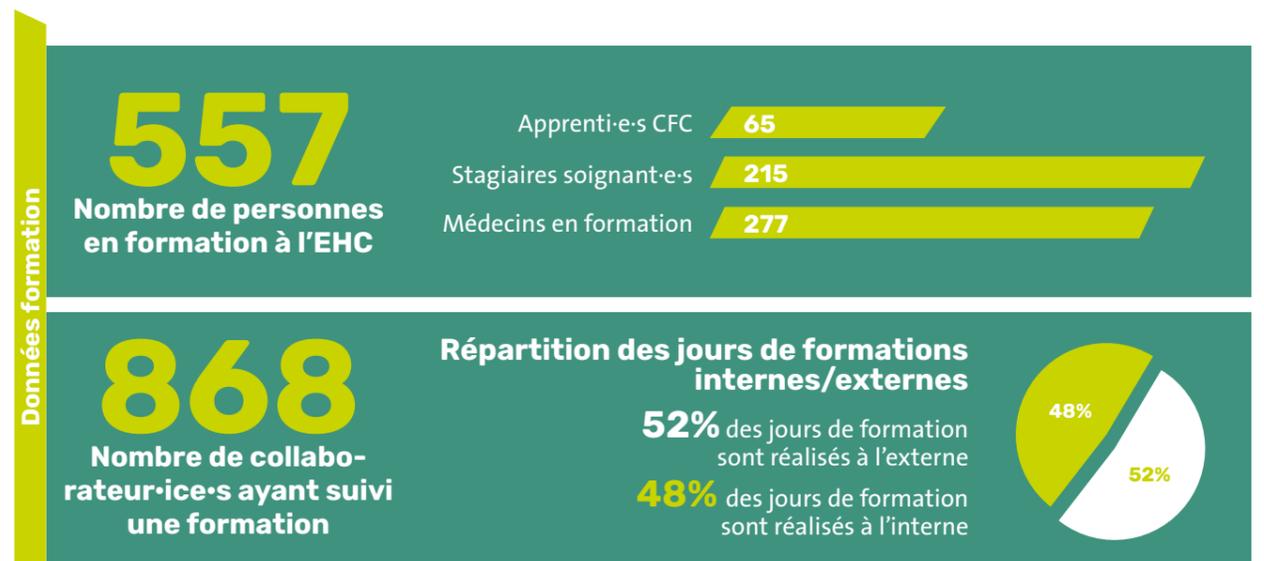
Le délai de réponse moyen pour une urgence est de **10 min** = Les ambulances du CSU arrivent en moyenne dans les 10 min lors d'un appel d'urgence.

Hôpital de Morges
adultes **19'371**
pédiatrie **11'257**
gynéco **2'877**

Permanence des Halles
17'271

Policlinique Nord-Sud
12'364

Policlinique de la Venoge
8'191



COMPTES 2023

Bilan au 31 décembre (en francs suisses)

ACTIF	2023	2022
Actif circulant		
Liquidités	4 280 147	2 352 300
Créances résultant de livraisons et de prestations	69 074 165	67 616 929
Autres créances à court terme	994 237	1 356 054
Stocks	3 303 045	3 155 976
Comptes de régularisation actifs	5 840 790	8 299 542
TOTAL ACTIF CIRCULANT	83 492 384	82 780 802
Actif immobilisé		
Immobilisations financières	1 413 419	1 373 749
Immobilisations corporelles	176 539 582	167 661 476
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	177 953 001	169 035 225
TOTAL ACTIF	261 445 385	251 816 027
PASSIF	2023	2022
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes financières à court terme portant intérêt	10 118 748	16 963 629
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	13 029 730	14 423 807
Autres dettes à court terme	13 944 277	12 307 581
Comptes de régularisation passifs	13 454 854	14 474 778
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	50 547 609	58 169 795
Capitaux étrangers à long terme		
Fonds affectés	715 866	0
Dettes financières à long terme portant intérêt	136 886 907	119 111 143
Autres dettes à long terme	8 370 200	9 164 152
Provisions à long terme	763 264	1 023 053
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	146 736 237	129 298 349
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS	197 283 847	187 468 143
Capitaux propres		
Capital lié		
Fonds affectés	57 958 754	57 061 447
Réserves facultatives issues des résultats cumulés		
Réserve provenant de bénéfices	7 286 438	8 276 406
Bénéfice de l'exercice après variation du capital lié	-1 083 653	-989 968
TOTAL CAPITAUX PROPRES	64 161 539	64 347 884
TOTAL PASSIF	261 445 385	251 816 027

COMPTES 2023

Compte de résultat pour l'exercice (en francs suisses)

	2023	2022
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	221 871 693	210 341 357
Autres produits d'exploitation	23 606 854	22 492 036
Variation des prestations de services non facturées	-18 483	38 582
PRODUITS D'EXPLOITATION	245 460 064	232 871 974
Charges de personnel	-168 732 285	-157 524 111
Charges de matière et consommables	-42 362 994	-40 480 783
Autres charges d'exploitation	-24 972 467	-24 080 241
Amortissements	-10 684 324	-10 094 863
CHARGES D'EXPLOITATION	-246 752 070	-232 179 998
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-1 292 005	691 976
Produits financiers	135 926	145 466
Charges financières	-1 699 706	-1 098 789
RÉSULTAT FINANCIER	-1 563 779	-953 323
RÉSULTAT ORDINAIRE	-2 855 784	-261 347
Produits hors exploitation	33 904 978	25 570 332
Charges hors exploitation	-32 114 445	-24 285 235
RÉSULTAT HORS EXPLOITATION	1 790 532	1 285 097
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	892 867	1 692 153
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-13 960	-381 074
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	878 906	1 311 079
RÉSULTAT DE L'EXERCICE AVANT VARIATION DU CAPITAL LIÉ	-186 346	2 334 828
Utilisation du capital lié	3 041 891	558 226
Attribution du capital lié	-3 939 198	-3 883 023
VARIATION DU CAPITAL LIÉ	-897 308	-3 324 797
RÉSULTAT DE L'EXERCICE APRÈS VARIATION DU CAPITAL LIÉ	-1 083 653	-989 968

ORGANE DE RÉVISION



KPMG SA
Avenue du Théâtre 1
Case postale 6663
CH-1002 Lausanne

+41 58 249 45 55
kpmg.ch

Rapport de l'auditeur indépendant au Conseil d'administration de l'Ensemble Hospitalier de la Côte, Morges

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 décembre 2023 ainsi que le compte de résultat résumé pour l'exercice clos à cette date, sont extraits des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces comptes annuels dans notre rapport d'audit en date du 6 mai 2024. Ceux-ci, ainsi que les états financiers résumés, ne reflètent pas les incidences des événements qui sont survenus postérieurement à la date de notre rapport d'audit sur ces comptes annuels.

Les états financiers résumés ne comportent pas toutes les informations à fournir exigées par les Swiss GAAP RPC ainsi que la loi suisse. La lecture des états financiers résumés ne se substitue pas, en conséquence, à la prise de connaissance des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte.

Responsabilité de la Direction pour l'établissement des états financiers résumés

La Direction est responsable de l'établissement des états financiers résumés conformément aux Swiss GAAP RPC ainsi qu'à la loi suisse.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers résumés sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre, effectuées conformément à la Norme d'audit suisse (NAS) 810 « Missions ayant pour but d'émettre un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion d'audit

A notre avis, les états financiers résumés extraits des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 sont cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec ces comptes annuels établis conformément aux Swiss GAAP RPC ainsi qu'à la loi suisse.

KPMG SA

Yann Michel
Expert-réviseur agréé

Vanessa Fahrni
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 6 mai 2024

Annexe :

- États financiers résumés (bilan et compte de résultat)



ORGANES

ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS

Mercedes Puteo	Présidente	Saint-Oyens
Luc-Etienne Rossier	Vice-président	Aubonne
David Voltz	Secrétaire	Mex

Membres

Daniel Allemann, Bursins – Jacques Ansermet, Chéserex – Laurent Auchlin, Montherod – Cédric Buttex, Coppet – Florian Châtelain, Tolochenaz – Claude Croisier, Bière (jusqu’au 28.06.23) – Guy Delacrétaz, Prêverenges – Denis Dumartheray, Gilly – Patrice Girardet, St-Sulpice – Salvatore Guarna, Tolochenaz – Vincent Jaques, Morges – Dominique Kohli, Bussy-Chardonney – Christine Kaesermann, Féchy – Frédéric-Auguste de Luze, Chigny – Olivier Martin, Morges – Daniel Meienberger, St-Saphorin – Laurent Munier, Tartegnin – Aline Parmelin, Bursins – Dre Sophie Paul, Gimel – Binia Ris, Aubonne – Alexandre Rosset, Mollens – Pierre-Alain Rossier, Arzier – Nicolas Suter, Aubonne – Olivier Virnot, Lully – Michel Walpen, Bière (dès le 28.06.23) – Georges Zünd, Bussigny
N.B. : 3 membres pour la FPHM

CONSEIL D’ADMINISTRATION

Jean-Marie Surer	Président	Bière
Ariane Ayer	Vice-présidente	Rue
David Voltz	Secrétaire	Mex

Membres

Olivier Audemars, Gingins – Joan Barrubés, Barcelone – Damien Bianchin, Morges – Dre Véronique Moret, Grandvaux – Moreno Sella, Meinier – Muriel Widmer, Bussigny

ORGANE DE RÉVISION

KPMG SA	Lausanne
---------	----------

ÉQUIPE DIRIGEANTE Direction générale

Dr Mikael de Rham	Directeur général
Christian Wille	Directeur général adjoint
Dr Jean-Philippe Zürcher	Vice-doyen des médecins chef-fe-s
Frédéric André	Directeur du Département systèmes d’information
Anne Durrer	Directrice du Département soins communautaires
Pablo Gonzalez	Directeur du Département finances
Daniel Henry	Directeur du Département ressources humaines
Eric Janicaud	Directeur du Département plateaux techniques
André Jordan	Directeur du Département hébergement (jusqu’au 30.04.23)
Valérie Klein	Directrice du Département soins stationnaires
Joël Michelot	Directeur du Département logistique (jusqu’au 31.03.23)
Marie-Laure Moutenet	Directrice du Département hébergement (dès le 01.05.23)
Ignacio Rodicio	Directeur du Département infrastructures
Caroline Boesch	Responsable de la communication institutionnelle
Corinne Heim	Secrétaire générale

DIRECTION MÉDICALE

Présidence	Dr Vincent Chariatte Doyen du Collège des médecins chef-fe-s Médecin chef en pédiatrie	Dr Jean-Philippe Zürcher Vice-Doyen du Collège des médecins chef-fe-s Médecin chef en oncologie
Pôles	Membres	Suppléants
Anesthésie et soins intensifs	Dr Xavier Morisod Médecin chef en anesthésie	Dre Michèle Bovy Médecin cheffe en anesthésie
Chirurgie	Dr Luca Di Mare Médecin chef en chirurgie générale et viscérale	Dr Hervé Probst Président de la Conférence des directeurs médicaux de la FHV Médecin chef en chirurgie vasculaire
Médecine stationnaire	Dre Nicole Doser Médecin cheffe en médecine interne, gériatrie	Dre Rebecca Dreher Médecin cheffe CTR en gériatrie
Médecine ambulatoire transversale	Dre Oxana Shestaeva Médecin en cheffe oncologie	Dr Quoc Duy Vo Médecin chef en radiologie
Mère-enfant	Dre Sylvie Rouiller Médecin cheffe en gynécologie-obstétrique	Dre Amandine Rubio Médecin cheffe en pédiatrie

MÉDECINS CHEF-FE-S ET ADJOINT-E-S DE DÉPARTEMENT/SERVICE

Dr Haythem Abbes radiologie	Dr Ettore Ciavatta anesthésie	Dr Nathalie Koch chirurgie plastique et reconstructive	Dr Edmond Prince-dit-Clottu gynécologie-obstétrique
Dre Oriane Aebischer médecine interne	Dre Antía Juane Cobián endocrinologie-diabétologie	Dr Barbara Kwiatkowski orthopédie pédiatrique	Dr Hervé Probst chirurgie vasculaire
Dre Giuseppa Ali médecine interne	Dre Sophie Comte-Perret endocrinologie-diabétologie-obésité	Dre Shahzia Lambat gynécologie-obstétrique	Dr Sylvie Rouiller-Cornu gynécologie-obstétrique
Dre Massimo Allegrì antalgie	Dr Sarah De Cupis médecine périopératoire	Dr Stéphane Lelouch gastro-entérologie	Dr Vladimir Rubimbura cardiologie
Dr Nicolas Barras cardiologie	Dr Sara De Giorgi endocrinologie-diabétologie	Dr Anaïs Luyet chirurgie du rachis	Dre Amandine Rubio pédiatrie
Dr Stefan Bauer orthopédie	Dre Julie Delaloye médecine interne	Prof. Oscar Marchetti médecine interne, infectiologie	Dr Nicolas Rueff orthopédie
Dr Fadhil Belhia gynécologie-obstétrique	Dr Romain Desmarchelier orthopédie	Dr Christophe Mattenberger gynécologie-obstétrique	Dr François Saucy chirurgie vasculaire
Dre Arezki Bensaïd radiologie	Dr Luca Di Mare chirurgie viscérale	Dr Ludovic Maudet anesthésie	Dre Aline Sedda médecine interne
Dre Estelle Bezençon anesthésie, médecine intensive	Dr Julien Dimitriou chirurgie du rachis	Dr Aurélie Mauerhofer Cuany pédiatrie	Dre Oxana Shestaeva oncologie
Dre Tosca Bizzozzero gériatrie, responsable des EMS	Dre Nicole Doser Joz-Roland médecine interne, gériatrie	Dr Bahman Moheb gériatrie	Dre Katia Stucki médecine interne, gériatrie
Dre Fanny Blondet médecine interne	Dre Rebecca Dreher médecine interne, gériatrie	Dr Xavier Morisod anesthésie, médecine intensive	Dr Alexandre Thomas urologie
Dre Aleksandra Bodiroga angiologie	Dr Céline Duvoisin chirurgie viscérale	Dr Osama Nadjar radiologie	Dre Selin Tusgul médecine interne
Dre Michèle Bovy anesthésie, médecine intensive	Prof. Sam Eldabe antalgie	Dre Monika Nagy Hulliger hématologie	Dr Luis Urbano médecine interne, médecine intensive
Dr Thomas Buchegger orthopédie	Dr François Estermann gastro-entérologie	Dr Eric Ngassom Leumessi orthopédie	Dr Quoc Duy Vo radiologie
Prof. Eric Buchser antalgie	Dre Pauline Fillet chirurgie vasculaire	Dr Tu Nguyen Ngoc oncologie	Dre Vaishali Wankhede anesthésie, antalgie
Dr Roberto Bullani néphrologie, dialyse	Dr Alain Garcia chirurgie générale et d’urgence	Dr Quentin Pellenc chirurgie vasculaire	Dr Zied Zaghdoudi anesthésie
Dre Mary Caillat anesthésie, médecine intensive	Dr Diego De Goycoechea hématologie	Dr Vianney Perrin soins palliatifs	Dr Abdelaziz Zemmouri pédiatrie, néonatalogie
Dr Vincent Chariatte pédiatrie	Dr Olivier Gross anesthésie	Dr David Petermann chirurgie viscérale	Dr Jean-Philippe Zürcher oncologie
	Dr Laurence Henchoz médecine interne, gériatrie		

MÉDECINS AGRÉÉ-E-S OU CONSULTANT-E-S HOSPITALIER-ÈRE-S

Dr Chahin Ahtari gynécologie-obstétrique	Dr Ivan Dojcinovic chirurgie maxillo-faciale	Prof. Matthias Kirsch chirurgie cardiaque	Dre Micaela Ödman oto-rhino-laryngologie
Dr Alexandre Berger cardiologie	Dre Christine Dubuis psychiatrie	Dr Simon Koestner cardiologie	Dr Antoine Pasche pneumologie
Dr Christophe Bernard angiologie	Dr Lorry Duchoud oto-rhino-laryngologie	Dre Myriam Kohler Serra tabacologie	Dre Franziska Phan-Hug diabétologie pédiatrique
Dre Coralie Blanche cardiologie	Dr Timothy Edney oto-rhino-laryngologie	Prof. Thorsten Krueger chirurgie thoracique	Dr Pierre Raimondi médecine interne
Dr Jeremy Brodard chirurgie du rachis	Dre Malika Fivaz-Arbane cardiologie	Dr Adrian Küng psychiatrie	Dr Jean-Baptiste Ricco chirurgie vasculaire
Dr Rodolfo Burruni urologie	Dr Vincent Ganière cardiologie	Dre Jacqueline Landolt cardiologie	Dr Urs von Rotz médecine du travail
Dre Sonya Butera chirurgie dentaire	Dr Boniface Giffo médecine interne générale	Dr Pietro Aniello Laudato chirurgie du rachis	Dr Christophe Sahli psychiatrie
Dr Reza Chakour pneumologie	Dr Vasco Goncalves-Matoso radiologie	Dr Jean-François Luthi chirurgie vasculaire	Dr Dominique Schneider onco-radiologie
Dr Mathieu Clair cardiologie	Dr Louis Gudmundsson radiologie interventionnelle	Prof. Patrice Mathevet gynécologie-obstétrique	Dr Bruno Schnetzler cardiologie
Dre Diana Dan rhumatologie	Dre Anne-Lise Hachulla radiologie	Dr Maurice Matter chirurgie endocrine	Dr Jean-François Surlmey cardiologie
Dr Alain Delabays cardiologie	Dr Erik Haesler angiologie	Dr Olivier Merrot oto-rhino-laryngologie	Dr Philippe Temperli neurologie
Dr Jean-Yves Delaite cardiologie	Dre Ilaria Haesler Milesi angiologie	Dr David Mondada gastro-entérologie	Dr Paul Wiesel gastro-entérologie
Dr Marco Delmi oto-rhino-laryngologie	Dr Damien Keller pneumologie	Dr Christopher Naegeli neurologie	Dr Yannick Zaugg oto-rhino-laryngologie

MÉDECINS DE PERMANENCES ET DE CENTRES MÉDICAUX

CABINET MÉDICAL DES PÂQUIS

médecine interne générale
Dre Selin Duarte-Tusgul

CENTRE DE NEUROLOGIE

neurologie
Dre Audrey Boissonade

CENTRE DIGESTIF DES HALLES

chirurgie viscérale
Dr Luca Di Mare
gastro-entérologie, hépatologie
Dr Stéphane Lelouch
Dr David Mondada

CENTRE MÉDICAL

ARCADES EPFL

médecine interne générale

Dr Florian Claude
Dre Myriam Genoud
Dre Coralie Scotto

médecine interne générale, immuno-allergologie

Dre Stéphanie Petitpierre

orthopédie

Dr Romain Desmarchelier

dermatologie

Dre Eleonora Gambillara Thacher

rhumatologie

Dr Francesco Gianinazzi

gynécologie-obstétrique

Dre Orly Levron

CENTRE MÉDICAL

CHARPENTIER

médecine interne générale

Dre Sandy Boyer

Dr Jérôme Burnand

Dre Anna De Lucia

Dre Tessa Kermodé-Noppel

Dr Yann le Cordroch

Dre Ingrid Lustenberger

Dre Marie Poux

Dr Yves-Marie Wasem

CENTRE MÉDICAL D'AUBONNE

gastro-entérologie

Dr Stéphane Lelouch

gynécologie-obstétrique

Dre Stéphanie Friszer

médecine interne générale

Dre Amandine Guéguen

Dr Sébastien Jotterand

Dre Anastasia Karachristianidou

médecine interne générale, gériatrie

Dr Tommaso De Francesco

psychiatrie

Dr Yodok Lustenberger

ophtalmologie

Dr Olivier Richoz

orthopédie

Dr Thomas Buchegger

Dr Eric Ngassom Leumessi

CENTRE MÉDICAL DE BUSSIGNY

médecine interne générale

Dre Tania Caïdo Vero

Dre Pascaline Dejaune

Dr Alexis Morales

Dr Thierry Porta

chirurgie plastique

Dre Michèle Chemali

endocrinologie - diabétologie

Dre Antía Juane Cobián

gastro-entérologie

Dr Stéphane Lelouch

gynécologie-obstétrique

Dre Nika Gasparovicova

orthopédie

Dr Nicolas Rueff

CENTRE MÉDICAL DE ROMANEL

médecine interne générale

Dre Nathalie Macera

Dre Magali Martigne

CENTRE MÉDICAL

DE SAINT-PREX

médecine interne générale

Dre Inès Ayeb

Dr Yacine Belmejdoub

CENTRE SAINT-PREX PÉDIATRIE

pédiatrie

Dre Lucie Abdelmoula-von der Weid

Dre Roni Idan

CENTRE MÉDICAL DU CROSET

médecine interne générale

Dre Pauliina Bongiovanni

Dr Nicolas Colmas

CENTRE MÉDICAL DU SIMPLON

gastro-entérologie

Dr François Estermann

médecine interne générale

Dr Lionel Coltamai

Dr Bernard Husi

Dr Christian Winckler

ophtalmologie

Dr Olivier Richoz

Dr Erwin Samutelela

CENTRE SIMPLON PÉDIATRIE

pédiatrie

Dre Léa Bopst

Dre Solenne Martin

CENTRE MÉDICAL ECHICHENS

médecine interne générale

Dre Giuseppa Ali

Dre Dalila Assoul

Dre Anne Chollet

Dre Sara de Giorgi

Dr Diego de Goycochea

Dre Anne Sokolowski

Dr Luis Urbano

Dre Rachel Zemmour

médecine interne générale, gériatrie

Dr Stefanos Karathanasis

CENTRE MÉDICAL NORD-SUD

médecine interne générale

Dre Ariane Anvari Masoero

Dre Carolina Brändle

Dr Josuah Merkl

Dr Abo Loha

angiologie

Dr Philippe Zhang

chirurgie du rachis

Dre Anaïs Luyet

orthopédie

Dr Romain Desmarchelier

CENTRE SENIOR DE LA CÔTE

médecine interne générale, gériatrie

Dre Rebecca Dreher

Dre Laurence Henchoz

Dre Séverine Muntoni

CENTRE VASCULAIRE DE

MONTREUX

angiologie

Dre Aleksandra Bodioga

chirurgie vasculaire

Dr Quentin Pellenc

CENTRE VASCULAIRE

D'YVERDON

angiologie

Dre Wissem Jalila Abdellaoui

chirurgie vasculaire

Dr François Saucy

PERMANENCE DES HALLES

médecine interne générale

Dre Sophie Barcelo

Dre Laura Beer

Dre Fang Cai

Dr Yves Dubey

Dr Laurent Fuzat

Dre Gabrielle Henchoz

Dre Tessa Kermodé-Noppel

Dr Mauro Mazza

Dre Mariela Sirakova

Dr Emmanuel Vital-Heilbronn

Dre Rachel Zemmour

médecine du sport

Dr Bruno Lecoq

orthopédie

Dr Nicolas Rueff

POLICLINIQUE DE LA VENOGÉ

médecine interne générale

Dre Alix Aubert

Dr Adrien Bertaux

Dr Ricardo Feijão

Dr Laurent Fuzat

Dr Boniface Giffo

Dre Rosine Mangouka

Dre Marina Luis Rodrigues

Dre Marie Orbegozo

Dre Anna Raposo Pereira

POLICLINIQUE NORD-SUD

médecine interne générale

Dr Boniface Giffo

Dr Paul-Emile Lalloz

Dre Louise Lavillauroy

Dr Josuah Merkl

Dr Christophe Ruedin

Dr Dominique-Pierre Schneider

PROCTOCENTRE

chirurgie viscérale

Dre Céline Duvoisin

Dr David Petermann



GILLY



ROLLE



AUBONNE



SAINT-PREX



MORGES



ECHICHENS



PENTHALAZ



BUSSIGNY



ECUBLENS



CRISSIER



CHAVANNES-PRÈS-RENNES



RENNES



ROMANEL-SUR-LAUSANNE



PRILLY



NOS SITES

HÔPITAL D'AUBONNE

Rue de Trévelin 67
CH – 1170 Aubonne

T +41 (0)21 821 41 11
aubadmi@ehc.vd.ch

HÔPITAL DE GILLY

Route du Pavillon 12
CH – 1182 Gilly

T +41 (0)21 822 47 00
cotrecep@ehc.vd.ch

HÔPITAL DE MORGES

Chemin du Crêt 2
CH – 1110 Morges

T +41 (0)21 804 22 11
hop.morges@ehc.vd.ch

CLINIQUE DE MORGES

Chemin du Crêt 2
CH – 1110 Morges

T +41 (0)21 804 30 00
info@cliniquedemorges.ch

CENTRE DE NEUROLOGIE

Chemin de la Brume 2
CH-1110 Morges

T +41 (0)21 803 15 16
centre-neurologie@ehc.vd.ch

CENTRE DES PÂQUIS

Rue Henry-Dunant 20
CH-1110 Morges

Cabinet médical des Pâquis
T +41 (0)21 804 20 95
cm-paquis@ehc.vd.ch

Centre d'endocrinologie- diabétologie

T +41 (0)21 821 41 37
secretariat.endocrinologie@ehc.vd.ch

Centre de Perfusions de la Côte

T +41 (0)75 434 55 36
perfusions@ehc.vd.ch

CENTRE DIGESTIF DES HALLES

12, Promenade de la Castellane
CH-1110 Morges

T +41 (0)21 801 60 05
centredigestifdeshalles@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL ARCADES EPFL

EPFL-Les Arcades
Rte Louis-Favre 6a
CH-1024 Ecublens

T +41 (0)21 614 63 63
cm-arcadesepfl@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL CHARPENTIERS

Rue Centrale 24
CH-1110 Morges

T +41 (0)21 995 33 33
cm-charpentiers@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL D'AUBONNE

Hôpital d'Aubonne
Rue de Trévelin 67
CH-1170 Aubonne

T +41 (0)21 821 44 00
cm-aubonne@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL DE BUSSIGNY

Rue St-Germain 2
CH-1030 Bussigny

T +41 (0)21 804 31 11
cm.bussigny@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL DE ROMANEL

Chemin du Taulard 4
CH-1032 Romanel-sur-Lausanne

T +41 (0)21 646 64 55
cm-romanel@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL DE SAINT- PREX

Route de Rolle 2
CH-1162 Saint-Prex

T +41 (0)21 806 18 08
cm-stprex@ehc.vd.ch

CENTRE SAINT-PREX PÉDIATRIE

Rue du Pont-Levis 13
CH-1162 Saint-Prex

T +41 (0)21 806 22 11
pediatriestprex@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL DU CROSET

Chemin du Croset 1
CH-1024 Ecublens

T +41 (0)21 691 98 00
cm-croset@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL DU SIMPLON

Rue du Simplon 32A
CH-1020 Renens

T +41 (0)21 635 36 11
cm-simplon@ehc.vd.ch

CENTRE SIMPLON PÉDIATRIE

Parc du Simplon
Rue des Entrepôts 4
CH-1020 Renens

T +41 (0) 21 512 46 00
pediatriesimplon@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL ECHICHENS

Route du Village 14
CH-1112 Echichens

T +41 (0)21 804 31 31
cm-echichens@ehc.vd.ch

CENTRE MÉDICAL NORD-SUD

Rue du Jura 2
CH-1023 Crissier

T +41 (0)21 633 10 51
cm-nordsud@ehc.vd.ch

CENTRE SENIOR DE LA CÔTE

Route de la Vallée 11
CH-1180 Rolle

T +41 (0)21 821 42 20
centre.memoire@ehc.vd.ch

EMS D'AUBONNE

Rue de Trévelin 67
CH – 1170 Aubonne

T +41 (0)21 804 63 11
emsaub@ehc.vd.ch

EMS NELTY DE BEAUSOBRE

Rue des Charpentiers 3
CH – 1110 Morges

T +41 (0)21 811 49 11
emsnb@ehc.vd.ch

EMS PARC DE BEAUSOBRE

Avenue de Chanel 26
CH – 1110 Morges

T +41 (0)21 804 63 11
emspb@ehc.vd.ch

PERMANENCE DES HALLES

Promenade de la Castellane 14
CH-1110 Morges

T: +41 21 804 30 11
permanencedeshalles@ehc.vd.ch

POLICLINIQUE DE LA VENOGNE

Praz-Gérémoz 9
CH-1305 Penthelaz

T +41 (0)21 861 14 14
cm-polivenoge@ehc.vd.ch

POLICLINIQUE NORD-SUD

Rue du Jura 2
CH-1023 Crissier

T +41 (0)21 633 10 50
polinordsud@ehc.vd.ch

PROCTOCENTRE

Rue St-Germain 2
CH-1030 Bussigny

T +41 (0)21 804 31 20
proctocentre@ehc.vd.ch

Découvrez-en plus sur la Rétrospective
digitale 2023 :

www.ehc-vd.ch/rapport-activites-2023



Dans ce rapport, nous utilisons le langage épïcène.

IMPRESSUM

Ensemble Hospitalier de la Côte - EHC
Chemin du Crêt 2, CH-1110 Morges

Conception : Service communication

Graphisme : T. Guillion

Photos : ©EHC

Version : juin 2024

