

Rapport de gestion 2018



Introduction.....	4
Prendre soin	6
Faits marquants.....	8
Sites & missions	10
Mission médicale	14
Mission des soins.....	16
Infrastructures	18
Hébergement	20
Grand format	22
Finances et systèmes d'information.....	28
Logistique	30
Ressources humaines	32
L'EHC en chiffres	34
Comptes 2018.....	36
Organe de révision.....	42
Organes.....	44

A l'instar de toutes les institutions hospitalières et sanitaires, l'Ensemble Hospitalier de la Côte doit faire face à des enjeux d'envergure. Il est donc important de pouvoir s'y préparer et de maintenir des compétences de haut niveau au sein de la direction générale et de renforcer les compétences stratégiques au niveau du Conseil d'administration. L'année écoulée fut marquée par un changement majeur en termes de gouvernance : la nomination d'un nouveau directeur général en la personne du Dr Mikael de Rham qui connaît parfaitement notre institution. En tant que Président du Conseil, je suis très heureux de cette nomination et ne peux qu'être satisfait de la transition sereine et soigneusement préparée qui s'est opérée entre François Jacot-Descombes et le Dr Mikael de Rham.



Je tiens à remercier François Jacot-Descombes qui aura largement contribué durant plus de 30 ans, dont 15 ans à la Direction générale, au développement de l'EHC et à en faire ce qu'il est devenu : un acteur majeur pour les soins et l'hébergement dans la région. Je me réjouis qu'il puisse continuer à servir l'institution et à la faire profiter de son expérience en rejoignant le Conseil d'administration en tant qu'administrateur et chargé de missions stratégiques.

Pour le Conseil d'administration, il est essentiel de pouvoir pérenniser notre institution au service des patients et de la population de la région. Une stabilité d'autant plus vitale que les conditions-cadres sont en mutation permanente et en évolution accélérée avec notamment la pression exercée sur les acteurs de la santé, la concurrence exacerbée, le nouveau référentiel tarifaire (qui a eu un impact financier majeur) ou encore la planification hospitalière cantonale.

Dans un environnement sanitaire tendu et toujours plus complexe, nous sommes satisfaits d'être arrivés à la fin d'un cycle important et de constater qu'après presque 5 ans de travaux, l'Hôpital de Morges, avec 4800 m² de surfaces complémentaires et 80% de sa surface rénovée, peut assumer pleinement son positionnement d'hôpital régional de pointe. Une décision stratégique prise de concert entre le Conseil d'administration et la Direction générale et qui permet à l'Hôpital de Morges d'entamer les festivités de son 150^{ème} anniversaire avec ambition !

Je profite de l'occasion pour remercier le corps médical, les soignants, tous nos collaborateurs ainsi que les patients pour leur patience durant cette longue période de travaux ayant généré des importantes nuisances. Exécuter de tels travaux tout en maintenant l'hôpital en exploitation était une gageure mais le résultat est à la hauteur de nos attentes avec une offre de prestations améliorées et l'ouverture de la Clinique de Morges répondant parfaitement aux attentes de la clientèle privée de la région.

Me Patrice Girardet
Président du Conseil d'administration

Après plus de 15 ans à la tête de l'Ensemble Hospitalier de la Côte comme Directeur général, le 1er juillet 2018, j'ai remis avec fierté et sérénité les clefs de l'institution au Dr Mikael de Rham avec qui j'ai déjà eu le plaisir de collaborer durant 10 ans. Une passation de pouvoir, faite en toute sérénité et qui s'inscrit dans un processus de relève soigneusement préparé.



Ce fut un privilège de pouvoir contribuer et accompagner le développement de l'EHC pour lequel je me suis engagé avec conviction et loyauté. Depuis la création de cette institution en juillet 2000, j'ai eu le plaisir de conduire et faire aboutir de nombreuses transformations et réalisations. Celles-ci se sont exprimées notamment dans des actions fortes de positionnement régional de notre institution, dans l'ajustement permanent de son organisation et dans l'évolution des diverses pratiques métiers et managériales. J'ai eu l'occasion de contribuer à des réalisations plus visibles du grand public, soit la construction du complexe Parc de Beausobre ainsi que les travaux d'extension et de rénovation de l'Hôpital de Morges pendant cinq ans, « chantier du siècle », comme l'avait titré le Journal de Morges.

Tout ceci a permis de positionner clairement l'Ensemble Hospitalier de la Côte comme une entreprise de pointe, efficiente, proche et humaine.

Notre projet de développement est en parfaite cohérence avec une stratégie de services et de réponses aux besoins en soins de la région que nous servons.

Le dernier point de satisfaction dans ma carrière de Directeur général, fut l'ouverture des urgences pédiatriques ainsi que la création et l'ouverture de la Clinique de Morges. Cette dernière réunit en son sein, ce que j'attendais depuis plus de 10 ans, à savoir, le meilleur des deux mondes : la sécurité d'un hôpital et le confort d'une clinique.

L'année 2018 est l'aboutissement, à mes yeux, d'un cycle important pour l'EHC. J'ai été profondément satisfait de pouvoir le conduire avec toutes les équipes en place. Ce fut un honneur de pouvoir guider cette institution si utile à la région. Nous avons tout mis en œuvre pour être à la hauteur de notre mission : prendre soin de chacun des patients et des résidents qui nous ont fait confiance.

Je remercie sincèrement le Conseil d'administration pour son soutien permanent ainsi que les collaboratrices et les collaborateurs de l'EHC sans qui rien n'aurait été possible. Je suis fier de leurs postures professionnelles fondées sur la culture d'entreprise de l'EHC, Prendre soin, dans tous les métiers, avec compétence, responsabilité, proximité et humanité.

Je me réjouis, d'ores et déjà, de pouvoir continuer à servir l'EHC avec énergie en tant qu'Administrateur chargé de missions stratégiques.

François Jacot-Descombes
Directeur général jusqu'en juin 2018
Administrateur chargé de missions stratégiques

En reprenant les rennes de l'Ensemble Hospitalier de la Côte au 1er juillet 2018, j'ai été bien évidemment extrêmement heureux de la confiance qui m'a été accordée mais j'ai aussi mesuré pleinement la responsabilité qui m'incombe.

Le passage de témoins avec M. François Jacot-Descombes s'est fait de manière sereine et je lui suis très reconnaissant de m'avoir épaulé dans cette période de transition importante. Il nous tient à cœur à tous les deux de pérenniser cette magnifique institution au service de cette région.

L'Ensemble Hospitalier de la Côte, c'est 3 missions, 11 sites, 70 secteurs d'activité et 55 disciplines cliniques. Mais au-delà des chiffres, l'EHC bénéficie d'un atout majeur : « son état d'esprit » qui allie engagement personnel, solidarité et un brin d'audace aussi.

Les défis auxquels est confrontée notre institution sont de taille mais ne me font pas peur, bien au contraire. Je me réjouis de les affronter avec détermination et optimisme. Il reste beaucoup à faire. Notre mission de service implique d'ajuster nos processus de soins en continu pour les calquer au plus près des besoins et des attentes de la population. Cela impliquera par exemple de repenser le fonctionnement de notre service des urgences. C'est une de nos priorités.

Je profite de cette occasion pour remercier tous les patients qui nous font confiance. La confiance ne se déclare pas ! Elle se construit et se mérite ! Nous continuerons à mettre tout en œuvre pour qu'elle continue à grandir et je suis confiant.

Je tiens également à saluer sincèrement les collaboratrices et collaborateurs de l'EHC et leur engagement au quotidien pour nos patients et nos résidents. L'année 2018 a été extrêmement chargée. Pourtant, c'est un état d'esprit teinté de solidarité, d'agilité et de force de proposition qui a prévalu de manière continue et c'est fantastique de pouvoir le souligner.

Conscient de la responsabilité qui est la mienne, c'est avec ambition et enthousiasme que je me réjouis de célébrer en 2019 le 150ème anniversaire de l'Hôpital de Morges. Quel chemin parcouru entre l'infirmerie sise aux Pâquis en 1869 et l'hôpital de pointe de 2019 mais hier comme aujourd'hui, il s'agit pour nous d'être à la hauteur avec compétence, humilité et bienveillance.



Dr Mikael de Rham
Directeur général depuis juillet 2018

Force est de constater que durant l'année écoulée, les médecins ont été régulièrement mis sur la sellette : leurs salaires sont jugés exorbitants, leurs modes de fonctionnement avec leurs patients sont critiqués et certains de leurs abus ont été massivement mis en exergue par les médias.

Il faut admettre que le médecin suisse n'est pas totalement innocent, à l'instar des politiques et de leurs discours démagogues, des assureurs et de leur absence de contrôle, des administrations d'hôpitaux au personnel exponentiel et de l'industrie médico-pharmaceutique et de leurs tarifs. Et puis, le patient suisse a également évolué, désirant une accessibilité immédiate aux soins, qui se doivent être d'excellence, avec une participation active aux décisions thérapeutiques et des infrastructures sanitaires de première classe.

L'équation n'est pas simple, coûte forcément cher et demande une adaptabilité et une réactivité imposées par notre société actuelle. C'est précisément dans ce contexte déstabilisant que l'Hôpital de Morges a décidé de se renouveler, de se transformer et d'innover.

En effet, 2018 a marqué la fin des importants travaux entrepris il y a un peu moins de 5 ans auparavant. Ces profondes modifications ont permis à cet hôpital de se positionner sur le plan régional, en qualité d'hôpital de référence et de pointe, et de pouvoir répondre aux exigences actuelles des soignants et des patients. Il semble crucial, en ces temps de pénurie de personnel médical et paramédical, de rester attractif, compétitif, sans oublier le côté humain et de donner l'envie d'affronter les prochains enjeux sanitaires avec plus de sérénité.

Par ce nouvel élan, le patient devrait, je l'espère, trouver en l'Hôpital de Morges un centre médical d'exception, répondant à ses attentes. Pour en arriver là, les contraintes imposées aux équipes soignantes ont été souvent très importantes, mais ont permis à l'Hôpital de Morges de poursuivre sa mission sans concession. Je tiens par ce message à remercier l'engagement de l'ensemble du personnel, qui a permis à l'hôpital de vivre un projet stratégique d'envergure et d'entrevoir un avenir meilleur.



Dr Hervé Probst
Doyen du collège des médecins

La mission de l'EHC est d'offrir une médecine à la portée du plus grand nombre dans des établissements à taille humaine

Pour garantir des soins adaptés à un bassin de population en hausse et présentant des défis de santé toujours plus complexes, l'EHC articule une gamme de prestations de soins complémentaire et coordonnée. Nous tenons à offrir une prise en charge de la naissance à la fin de vie.



Parmi nos grandes missions :

- > Soins aigus
- > Réadaptation
- > Hébergement
- > Médecine de proximité
- > Soins palliatifs
- > Accueil temporaire

Plus d'informations sur www.ehc-vd.ch

Soins et prestations

Notre réseau de médecins cadres et médecins consultants ainsi que nos nombreux spécialistes en soins nous permettent de vous proposer les prestations suivantes :

Spécialités FMH

Allergologie et immunologie
Anesthésiologie
Antalgie
Angiologie
Cardiologie
Chirurgie cardiaque
Chirurgie cervico-faciale
Chirurgie générale et d'urgence
Chirurgie maxillo-faciale
Chirurgie de la main
Chirurgie orthopédique et traumatologie de l'appareil locomoteur
Chirurgie pédiatrique
Chirurgie plastique, reconstructive et esthétique
Chirurgie thoracique
Chirurgie vasculaire
Chirurgie viscérale
Dermatologie et vénérologie
Endocrinologie-diabétologie
Gastroentérologie
Gériatrie
Gynécologie-obstétrique opératoire
Hématologie
Infectiologie
Médecine du travail
Médecine foeto-maternelle
Médecine interne générale
Médecine intensive
Médecine physique et réadaptation
Mucoviscidose
Néonatalogie
Néphrologie (dialyse)

Neurologie
Neuromodulation
Nutrition clinique
Obstétrique
Oncologie médicale
Ophtalmologie
ORL
Pédiatrie
Pneumologie
Proctologie
Psychiatrie de liaison
Radiologie
Rhumatologie
Rythmologie
Soins intensifs
Soins palliatifs
Tabacologie
Urologie et urologie opératoire
Uro-gynécologie

Soins et services

Allaitement
Ambulances et SMUR
Animation
Aumônerie
Bénévolat
Centres d'accueil temporaires (CAT)
Diététique
Endoscopie
Ergothérapie
Gériatrie
Hébergement
Liaison
Maternité
Neuropsychologie
Périnatalité
Physiothérapie
Psychologie
Réadaptation
Service social
Stomathérapie
Unité mémoire
Urgences et policlinique

JANVIER

Premier bébé de l'année

L'EHC a l'honneur de voir naître le premier bébé vaudois de l'année : Alyssa pointe le bout de son nez le 1er janvier à 00h59.

L'orthopédie renforcée

En ce début d'année, le Dr Romain Desmarchelier vient renforcer le Service d'orthopédie et traumatologie de l'EHC en tant que médecin chef.

La maternité déménage

Le 17 janvier, la maternité de l'Hôpital de Morges investit ses nouveaux locaux flambants neufs. A la clé, plus de confort et un regroupement entre la maternité, le bloc d'accouchement, la pouponnière, la pédiatrie ainsi que la néonatalogie.

Vernissage du futur EMS d'Aubonne

Le 23 janvier, l'EHC et la Fondation pour le Patrimoine Hospitalier d'Aubonne organisent un vernissage pour dévoiler le gagnant du concours d'architecture, LRS Architectes, pour le mandat de construction du futur EMS d'Aubonne.

Hématologie à l'Hôpital de Morges

Depuis janvier, la Dre Monika Nagy Hulliger, spécialiste en médecine interne et hématologie, exerce comme médecin agréée au sein de l'EHC. Elle offre une consultation en hématologie générale (anémie, problème de coagulation sanguine) et oncologique (lymphome, entre autres).

FÉVRIER

Arrivée d'un spécialiste en cardiologie

L'arrivée du Dr Yann Roux permet de créer un binôme cardiologique en interne en complément du Dr Alain Delabays offrant la possibilité d'une couverture tous les jours de la semaine des besoins en cardiologie interventionnelle.

Nouvelle consultation en endocrinologie

L'Hôpital de Morges ouvre une consultation d'endocrinologie et de diabétologie pédiatriques assurée par la Dre Franziska Phan-Hug, médecin spécialiste agréée à l'EHC.

MARS

Ouverture du Centre médical d'Aubonne

Le 5 mars, le Centre médical d'Aubonne ouvre ses portes. En plus de la consultation de médecine générale ouverte en 2017, le centre offre une consultation en gynécologie-obstétrique ainsi que d'autres consultations spécialisées, comme celle du Pôle en diabétologie ou encore de physiothérapie et d'ergothérapie.



AVRIL

Un soignant spécialisé à l'honneur

Le 18 avril, Laurent Chabal, stomathérapeute à l'EHC, prend officiellement ses fonctions de Vice-président du Comité exécutif de l'Association mondiale des stomathérapeutes. L'association regroupe 1200 membres à travers 60 pays.

MAI

L'anesthésie renforcée

Depuis début mai, la Dre Anna Bauer Dörries, médecin cheffe, renforce le Département d'anesthésie et antalgie de l'EHC. Le Dr Etienne Muanasaka, médecin adjoint, rejoindra l'équipe en novembre.

Hygiène des mains

Le 5 mai, l'EHC s'associe à nouveau à l'Organisation mondiale de la santé (OMS) pour faire vivre la Journée mondiale de l'Hygiène des mains. Des ateliers de sensibilisation sont mis sur pied sur les différents sites.

Ouverture d'un Centre d'endoscopie digestive

Mi-mai, l'Hôpital de Morges ouvre un Centre d'endoscopie digestive. Unique en son genre, les examens sont réalisés en suivant un processus de cabinet tout en bénéficiant d'un milieu hospitalier totalement sécurisé.

JUIN

« Summer University » à l'EHC

Entre le 12 et 18 juin, l'EHC accueille six étudiants en soins infirmiers de San Diego, Boston et Hong Kong. Dans le cadre d'un projet des HES suisses, baptisé « Summer University », ils partagent le quotidien professionnel de six étudiants suisses d'une Haute école de santé vaudoise lors de leur stage pratique.

Deux médecins gériatres à l'honneur

Entre le 13 et le 15 juin dernier, le Dre Rebecca Dreher, médecin chef aux CTR de Gilly et d'Aubonne, et la Dre Nicole Doser, médecin chef à l'Hôpital de Morges, présentent les résultats EHC dans le cadre du 11e Congrès international francophone de gérontologie et gériatrie à Montreux.





JUILLET

Passage de témoins à la tête de l'EHC

A compter du 1er juillet, François Jacot-Descombes passe le relais au Dr Mikael de Rham à la tête de l'EHC. Un changement dans la continuité, gage de stabilité pour l'institution qui se donne les moyens d'aborder sereinement les enjeux qui l'attendent pour remplir sa mission.

Nouveau véhicule pour le SMUR de Morges

Le 5 juillet, le SMUR de Morges inaugure son nouveau véhicule, facilitant les quelque 800 interventions annuelles du service aux quatre coins du district. Le 3e véhicule de l'histoire du SMUR morgien, né au début des années 2000.

OCTOBRE

Le Centre d'antalgie de Morges fête ses 30 ans

Le 4 octobre, le Centre d'antalgie de Morges célèbre ses 30 ans avec un symposium au Casino de Morges. Ouvert en 1988, le centre est une référence en Suisse, voire en Europe. Depuis février 2018, les patients y sont pris en charge dans des locaux flambant neufs, au sein du plateau interventionnel, au 4e étage de l'Hôpital de Morges.

Certification des soins intensifs

L'Unité des soins intensifs s'installe dans des nouveaux locaux et obtient un sésame dans la foulée : sa certification par la Société suisse de médecine intensive (SSMI), une certification qui atteste de la conformité de la prise en charge des patients quant aux critères de qualité et de sécurité exigés.

Partenariat avec la Haute Ecole de la Santé La Source

L'EHC devient le premier établissement de soin à participer aux formations du centre de simulation de la Haute Ecole de la Santé La Source dans son nouvel Hôpital Simulé, et cela même avant son inauguration.

NOVEMBRE

Ouverture de la Clinique de Morges

Début novembre, la Clinique de Morges reçoit ses premiers patients dans un environnement haut de gamme au dernier étage de l'Hôpital de Morges. Cette clinique unique en son genre allie sécurité d'un hôpital 24h/24, 7j/7 et confort d'une clinique privée.



Un ophtalmologue s'installe au centre médical du Simplon

Début novembre, le Dr Olivier Richoz, ophtalmologue, s'installe au Centre médical du Simplon, à Renens. Un plateau technique ultra-moderne permet d'y réaliser quasiment tout l'éventail des examens ambulatoires de manière planifiée et urgente.

Nouvelle unité de médecine

Le 12 novembre, une nouvelle unité de soins de 27 patients ouvre ses portes dans des locaux spécialement aménagés à l'Hôpital de Morges.

Certification ISFM pour la chirurgie vasculaire

En novembre, le service de chirurgie vasculaire obtient la reconnaissance comme centre de formation B post-gradée (ISFM).

DÉCEMBRE

Equipe de chirurgie du rachis

Les Drs Pietro Aniello Laudato et Jeremy Brodard, tous deux spécialistes en chirurgie de la colonne vertébrale, débutent leur activité en tant que médecins agréés.

Bouquet de fin de chantier

Le 13 décembre, un bouquet de chantier marque la fin des travaux d'extension et de rénovation de l'Hôpital de Morges. Cinq ans de travaux (2014-2018) qui dotent la région d'un hôpital très moderne.

Concert de Noël

Le 19 décembre, un concert de Noël réunit musiciens en herbe et patients dans les murs de l'Hôpital de Morges.

Prescription des examens de laboratoire

Courant décembre, les équipes des systèmes d'information déploient avec succès la prescription des examens de laboratoire sous forme informatique.

Collectif FHV « Prévention des escarres »

La fin de l'année marque la clôture du collectif de travail « prévention des escarres » avec la FHV. Après 18 mois de projet, les résultats de l'EHC dépassent l'objectif qui visait à diminuer de 50 % le taux d'escarres nosocomiales. Les escarres les plus sévères ont été réduites de près de 70%.





Hôpital de Gilly

Réadaptation
Accueil temporaire (CAT)

Gilly



Centre Senior de la Côte

Centre mémoire

Rolle



Hôpital et EMS d'Aubonne

Hébergement
Réadaptation
Soins palliatifs
Accueil temporaire (CAT)

Aubonne



Centre médical d'Aubonne

Médecine de 1^{er} recours
Consultations spécialisées :
Diabétologie
Gynécologie





Hôpital de Morges Clinique de Morges

Hospitalisation
Urgences & Polyclinique
Consultations spécialisées
Plateau technique et interventionnel



EMS Parc de Beausobre

Hébergement
Accueil temporaire (CAT)
Logements protégés



EMS Nelty de Beausobre

Hébergement
CAT



Centre médical Charpentiers

Médecine de 1^{er} recours

Morges



Centre médical Arcades EPFL

Médecine de 1^{er} recours
Consultations spécialisées :
Immuno-allergologie
Dermatologie
Gynécologie
Orthopédie
Rhumatologie

Ecublens



Centre médical du Simplon

Médecine de 1^{er} recours
Consultations spécialisées :
Chirurgie générale et viscérale
Gastroentérologie
Ophtalmologie

Renens



Dr Fadhil Belhia, Dr Romain Desmarchelier,
Dr Edmond Prince-dit-Clottu, Dr Hervé Probst

Il faut tout d'abord mentionner que l'année 2018 a été une année record en termes d'activité pour la mission médicale que ce soit dans le domaine hospitalier, opératoire ou d'activité de consultation. C'est l'année qui enregistre ainsi le plus grand nombre d'opérations que l'institution ait été amenée à réaliser. Or, ce résultat n'est pas dû au hasard. C'est l'effet de ce qui a été entrepris par la mission médicale ces dernières années en termes d'engagements et d'interdisciplinarité. Ce dernier élément est important. L'interdisciplinarité est la capacité de réunir rapidement autour du patient des professionnels spécialisés. C'est devenu déterminant dans un contexte où la grande majorité des patients ne franchissent pas la porte de l'EHC avec un seul problème de santé mais avec plusieurs, en moyenne 4.

La capacité à agir de manière interdisciplinaire est ainsi devenue aujourd'hui un vrai gage de qualité dans les soins prodigués par les établissements hospitaliers.

L'EHC c'est ainsi aujourd'hui 110 médecins spécialisés au service des patients de la région. En 2018, l'éventail des spécialités s'est encore étoffé dans 4 domaines : celui de l'ophtalmologie avec le Dr O. Richo, celui de la chirurgie du rachis avec les Drs P.-A. Laudato et J. Brodard, celui de l'hématologie avec la Dresse M. Nagy Hulliger et enfin celui de l'endocrinologie-pédiatrique avec la Dresse F. Phan-Hug.

Compte tenu des défis mais également des pressions continuellement exercées par l'externe que ce soit en termes d'efficacité ou de normes, la mission médicale a entrepris en 2018 un ajustement de sa gouvernance médicale. L'objectif a été double : renforcer la capacité à anticiper les changements et renforcer la capacité de décision et d'action de la gouvernance médicale en œuvrant de manière rapprochée avec la

Une année record

mission soins et l'ensemble des départements transversaux. Cet ajustement a été perçu comme nécessaire et devrait contribuer à maintenir cette agilité, cette réactivité et cette cohésion interne qui sont essentielles.

L'ajustement de la gouvernance médicale a également permis de renforcer les représentations externes avec pour objectif de solidifier les liens qui existent entre les médecins EHC et les partenaires de santé du canton. L'EHC est un maillon du dispositif sanitaire et l'articulation avec les médecins installés, l'Hôpital de Nyon, les soins à domicile, le CHUV, les pharmacies, les infirmiers spécialisés indépendants, etc. est un gage de continuité et de qualité dans les soins prodigués.

En parallèle des responsabilités quotidiennes et des démarches conduites sur la gouvernance médicale, l'année 2018 a été marquée par la finalisation du projet d'extension et la mise en exploitation de toutes les nouvelles unités. L'enjeu n'a pas consisté uniquement à mettre en exploitation mais également à repenser les processus de soins dans le but de les optimiser. Les exemples sont multiples. L'objectif est de parvenir à offrir au patient une prise en charge qui répond au plus près de ses besoins et de ses attentes. Prenons l'exemple des examens d'endoscopie digestive (gastroscopie, colonoscopie, etc.) : la mise en exploitation du nouveau centre à l'Hôpital de Morges permet désormais d'offrir aux patients une rapidité d'examen qui est équivalente à celle offerte en cabinet médical (1 heure entre l'admission et la sortie du patient) avec en complément la sécurité intrinsèque qu'offre la structure hospitalière pour les actes les plus complexes.

Les éléments précités font partie des fondamentaux du développement de la mission médicale de l'EHC : continuer à œuvrer dans le but de parvenir à réunir rapidement et de manière continue les spécialités autour du patient ; ajuster les processus de soins pour les calquer au plus près des besoins et des attentes des patients et enfin disposer d'une gouvernance médicale entrepreneuriale, énergique et décidée.



*« Prendre soin d'un nouveau-né,
d'un enfant, c'est comprendre et tenter
d'apaiser ses maux, parfois sans mots,
c'est préserver son innocence, protéger
son sourire »*

Dre Anaïs Torregrossa
Médecin cheffe en pédiatrie

Anne Durrer, Adjointe de Direction des soins

En 2018, le département a poursuivi le développement de ses compétences et son champ d'activité. A ce jour, la mission des soins est riche de près de 700 soignants, représentant 16 professions et évoluant dans 7 structures de l'EHC.

Soigner ensemble

16

PROJETS PORTEURS

L'enjeu principal de 2018 a été la construction et la mise en exploitation des nouvelles unités cliniques d'hospitalisation, en particulier la Clinique de Morges et la Médecine 3, ainsi que la refonte du processus des prestations ambulatoires telles que les consultations préopératoires ou la gastroentérologie. Avec le développement de la gastroentérologie en salle blanche, salle où l'air est filtré contrôlant l'accès de fines particules, nous avons repensé la prise en charge des patients. But visé : offrir une prestation aussi rapide qu'en cabinet, mais avec la sécurité de l'infrastructure hospitalière. Après une année, l'objectif est pleinement atteint.

L'Hôpital de Gilly a étendu son activité, en développant une réadaptation vasculaire en collaboration avec le CHUV. Cette nouvelle activité a nécessité la formation des soignants à la nouvelle spécialité et la création d'un programme spécifique de soins. En 2018, 98 patients ont ainsi pu bénéficier de la réadaptation vasculaire à Gilly.

DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES

La valorisation des prestations soignantes avec certains DRG (SAS, soins palliatifs, nutrition clinique, etc.) a été renforcée. Plus que jamais, l'interprofessionnalité comme moteur de la trajectoire patient a permis de mettre le patient au centre des préoccupations des soignants. Le projet de soins intègre un large panel de compétences soignantes et fait appel aux ressources personnelles du patient pour restaurer sa santé, favoriser son autonomie et améliorer sa qualité de vie.

Le programme de développement des pratiques a poursuivi son déploiement au sein de l'EHC. De la formation post-grade en évaluation clinique à la transmission au lit du patient, l'ensemble des services de chirurgie et des urgences a été formé. Toutes ces activités ont été menées avec rigueur sous l'angle de la qualité et la sécurité des soins.

Ces dernières années, plusieurs programmes de prévention des risques ont été conduits et pérennisés, tels que, la prévention des erreurs médicamenteuses ou transfusionnelles mais également les chutes, l'identification du site opératoire, l'identification patient ou encore l'extravasation. Cette année, l'accent a été mis sur les escarres avec le collectif de la FHV sur leur prévention. Les résultats ont dépassés l'objectif avec une diminution de 61% de la survenue d'escarre.

Diminution de 61% des escarres



« Prendre soin, c'est mettre le patient au cœur de nos actions et cela passe notamment par l'accompagnement des équipes sur le terrain dans le développement de nouvelles pratiques »

Guillaume Cruchon
Infirmier coordinateur des projets de soins cliniques

Ignacio Rodicio,
Directeur du Département infrastructures

Les principales missions du département infrastructures en 2018 ont été de finaliser le projet d'extension de l'Hôpital de Morges et continuer à moderniser les infrastructures existantes de l'EHC sans interrompre les activités des établissements.

FIN DE CHANTIER

Après plus de quatre ans, les travaux d'agrandissement et de modernisation de l'Hôpital de Morges se sont achevés. Des nouvelles zones ont été mises en exploitation à la grande satisfaction des professionnels et des patients. Le dernier ouvrage a été la Clinique de Morges. Le service de chirurgie 1 a aussi été entièrement rénové. Chaque étape a été exécutée après l'étude des risques inhérents aux travaux à entreprendre. Au total, plus de 100 analyses de risques ont été réalisées par les équipes, afin d'assurer la sécurité des patients et des collaborateurs. Le professionnalisme et l'engagement de l'ensemble des équipes a permis d'accomplir un parcours sans faute.

Autre événement important : le glissement de terrain en janvier 2018 à côté de l'Hôpital de Gilly. Causé par des pluies diluviennes, il s'est produit au nord-est de la parcelle, détruisant le hangar à déchets et un véhicule. D'importants travaux ont donc été menés avec la Commune et l'Etat pour sécuriser et stabiliser le terrain autour de l'hôpital, mais aussi le long des chemins et la route d'accès. En parallèle, chaque année, des travaux de rénovation courants et de maintenance, ainsi que de mise en conformité électrique sont effectués dans les hôpitaux de Gilly et d'Aubonne.

Construire, maintenir et sécuriser les infrastructures

MODERNISATION DES EMS ET DÉVELOPPEMENT DES CENTRES MÉDICAUX

Des travaux de rénovation courants ont été réalisés dans nos EMS. Développés avec le Département de l'hébergement, ils ont mis l'accent sur l'accueil, les aménagements intérieurs, la sécurisation des lieux et l'élimination d'obstacles pour les résidents. Un nouveau projet a été lancé avec la Fondation pour le Patrimoine Hospitalier d'Aubonne, pour construire le nouvel EMS d'Aubonne avec 56 lits et 12 places CAT. Soutenu par les autorités locales et par le Canton, le nouvel EMS sera mis en exploitation en 2022.

Nos équipes ont poursuivi la modernisation du Centre médical du Simplon à Renens, en y installant un cabinet d'ophtalmologie. Elles ont aussi réalisé les avant-projets de nos deux futurs centres médicaux de Bussigny et du quartier des Halles à Morges, qui ouvriront respectivement début 2020 et début 2021.

**100 analyses de risques
ont été réalisées**



*« En supervisant la technique
de nos établissements, nous
veillons à la sécurité des soins
et à celle de nos patients »*

Eric Jaquenoud
Responsable du secteur technique

André Jordan,
Directeur du Département hébergement

Dans notre philosophie d'accompagnement, nous préconisons des approches non-médicamenteuses en complément de traitements médicamenteux inhérents aux pathologies neurodégénératives. Introduites en 2015, elles ont démontré leur efficacité. Nous avons donc souhaité élargir la palette avec deux approches sensorielles : MUSIC CARE, une approche auditive et le PHOQUE PARO, un robot émotionnel interactif et tactile. Une étude réalisée sur 16 résidents a permis de montrer un impact bénéfique : diminution symptomatique des troubles du comportement et du recours à un traitement médicamenteux. L'analyse complète de l'étude en 2019 permettra de déterminer quelle approche est recommandée selon l'impact clinique et le type de pathologie.

CERTIFICATION

Fin 2018, la buanderie de l'EMS Parc de Beausobre a obtenu la certification RABC (Risk Analysis Bio-contamination Control). Fonctionnant selon un concept de marche en avant, son espace de 80 m² se sépare entre une zone sale et une zone propre, évitant le

Une mission plurielle au service des résidents

croisement du linge. Afin de reconnaître cette structure, l'Intendance, notre département et l'HPICI (Prévention des infections et contrôle des infections nosocomiales) ont élaboré des flux répondants à la démarche RABC. Garantie d'une qualité d'hygiène, elle évalue les risques de contamination microbiologique des textiles, à l'origine d'environ 20% des infections nosocomiales. En 2019, cette certification sera incluse dans celle ISO effectuée sur les trois EMS.

ENJEUX DES PRESTATIONS À DOMICILE

Les prestations des centres d'accueil temporaire (CAT) ont poursuivi leur mission de répondre aux besoins de la population locale résidant à domicile. L'un des enjeux de 2018 a été d'offrir un accueil spécifique « mémoire » en ville de Morges. Depuis fin 2018, le CAT du Parc de Beausobre accueille des bénéficiaires confrontés à des troubles neuro-cognitifs et souhaitant participer à des activités mémoire contribuant à préserver leurs ressources. Du côté d'Aubonne, un deuxième après-midi « Club Mémoire » a été ouvert, s'adressant aux seniors pouvant bénéficier d'activités cognitives plus poussées. Soutenu par l'État de Vaud, ce CAT a mis en place des actions de soutien aux proches aidants des bénéficiaires : soirée d'information, semaine portes ouvertes, entretiens spécifiques. But visé : mise à disposition de professionnels pour épauler, informer et aiguiller les proches confrontés à la maladie de leur conjoint ou parent.

Moyenne d'âge des résidents : 87 ans



*« Assurer un accueil jovial,
par un regard avenant et un sourire
rassurant, c'est mon défi quotidien
auprès des résidents ainsi que de
leurs familles, proches et visiteurs »*

Tania Barros
Réceptionniste EMS Parc de Beausobre

L'extension et la modernisation de l'Hôpital de Morges au cœur de la mutation sans précédent de l'Ensemble Hospitalier de la Côte (EHC)



Depuis près de cinq ans, l'EHC vit une mutation profonde qui répond à une double ambition : proposer une offre de soins adaptée à une population régionale en pleine croissance et répondre aux attentes médicales toujours plus complexes des patients.

Les travaux d'extension et de modernisation de l'Hôpital de Morges touchent aujourd'hui à leur fin. Ils propulsent l'Ensemble Hospitalier de la Côte dans le XXI^e siècle et nous permettent de répondre pleinement aux besoins et contraintes de la médecine actuelle. Les patients ont désormais accès à un établissement hospitalier ultra moderne avec une qualité de soins pluridisciplinaires et coordonnés très élevée.

Objectivement, peu d'établissements de notre taille disposent d'un plateau interventionnel aussi performant. Il est à la pointe des exigences actuelles, plus spacieux et mieux équipé, capable de répondre, notamment, aux besoins croissants en soins aigus de patients plus âgés.

DES FLUX COMPLÈTEMENT REPENSÉS

Les travaux de l'Hôpital de Morges permettent l'exploitation de 4800 m² supplémentaires et la rénovation de 80% des surfaces. A titre d'exemple, le plateau chirurgical agrandi et modernisé garantit plus de qualité, d'intimité et de confort aux patients.

Moins parlant que certains chiffres, mais tout aussi important, l'optimisation des nombreux flux de patients est désormais une réalité grâce au regroupement de l'ensemble des activités interventionnelles sur un même plateau. Tout aussi essentielles, la transmission des savoirs, les formations spécifiques et la mise à niveau de compétences ont également accompagné cet effort pour transformer l'EHC. Les avantages pour les patients et le personnel médical sont majeurs, en termes de gain de temps, de confort, mais aussi de qualité et de sécurité des soins.

Les prestations ont aussi été repensées et élargies. Ainsi, une structure d'accueil et de soin des enfants et adolescents avec des équipes médico soignantes dédiées, tout comme une maternité plus conforme aux besoins des nouveau-nés et des parents, ont été mises en place avec succès.

19 unités de soins créées ou modernisées

LES CHIFFRES DE LA MODERNISATION DE L'HÔPITAL DE MORGES

4800 m² d'agrandissement

19 unités de soins modernisées ou nouvellement créées

20 déménagements d'unités de soins pour une meilleure coordination

85% des surfaces cliniques modernisées

4 plateaux fonctionnels nouvellement créés

245 lits de soins aigus

16 lits disponibles dans la nouvelle Clinique de Morges





e de Morges



Un nouveau joyau : la Clinique de Morges



Le 5 novembre 2018, l'unité privée baptisée Clinique de Morges a ouvert ses portes au cœur de l'Hôpital de Morges, elle offre les prestations hôtelières d'une clinique tout en garantissant le niveau de sécurité et la grande variété des disciplines médicales d'un hôpital doté d'un plateau technique disponible en permanence, 7 jours sur 7. Cette offre est à la hauteur de ce qui se fait de mieux afin de répondre aux exigences de la patientèle privée de la région, soit près d'un quart de la population.

Au sein de la Clinique de Morges, chaque patient bénéficie d'un flux dédié, garantissant une prise en charge rapide, continue et personnalisée. Au niveau soignant, un binôme infirmier/ASSC (assistant en soins et santé communautaire) assurera le suivi du patient tout au long de son séjour. Quant au suivi médical, il est uniquement assuré par des médecins cadres. Les patients qui séjourneront à la Clinique de Morges auront accès aux plus de 40 disciplines médicales offertes par l'EHC.

Nous pouvons être fiers du travail accompli. Il positionne clairement l'EHC comme le seul réseau hospitalier de cette qualité pour toute une région allant du cœur de la Côte à l'ouest lausannois, soit une population de plus de 160'000 habitants.

LE MEILLEUR DES DEUX MONDES

Si ce résultat extraordinaire a pu être atteint, nous le devons surtout à la compétence et au travail sans relâche de nos collaborateurs et de l'ensemble des professionnels qui se sont investis dans cette mission.

Mais il est aussi le fruit d'un partenariat étroit avec le Département de la santé et de l'action sociale (DSAS) du canton de Vaud, qui a soutenu notre démarche dès son origine. Nous avons étroitement collaboré avec les autorités afin que ce projet de santé publique s'inscrive le plus efficacement possible dans le cadre de la planification hospitalière de notre région et du Canton.

En décidant de consacrer plus de CHF 60 millions à ce projet, le Conseil d'administration et la Direction de l'EHC ont fait preuve de vision et de responsabilité afin de repositionner un hôpital qui se veut à la fois proche de ses patients et à la pointe dans la qualité et la sécurité des soins prodigués.

A cet égard, notre statut d'Association privée à but non lucratif nous donne un atout non négligeable, car il nous positionne dans le meilleur des deux mondes, à mi-chemin entre le secteur public et le secteur privé. Ce statut nous permet d'adopter une démarche entrepreneuriale ambitieuse pour atteindre de la meilleure manière notre mission de service public à l'attention de nos patients, de nos collaborateurs et de nos médecins. Une approche responsable qui nous a aussi permis d'améliorer constamment notre projet initial au fur et à mesure des travaux, en débloquant des moyens supplémentaires.

Ce statut unique et notre volonté d'être à la pointe de la médecine font de l'EHC un réseau qui n'a guère d'équivalent en Suisse pour un tel bassin de population. Un réseau qui offre à ses patients une expérience hospitalière digne du XXI^e siècle.



Christian Wille, Directeur du Département finances et systèmes d'information

2018 a été une année riche en événements pour l'EHC et pour le Département des finances et systèmes d'information. En effet, l'extension de l'Hôpital de Morges a beaucoup mobilisé notre équipe, notamment pour son suivi financier. Pour sa construction, nous avons pu profiter d'une période de taux bas, nous donnant accès à des coûts avantageux sur une longue période et nous permettant ainsi d'en assurer le financement.

En parallèle, le Département a mis en œuvre la nouvelle version du système de facturation TARMED. Les changements de réglementation tarifaire nous ont conduits à interagir avec l'ensemble des prestataires de santé de l'EHC, tous services confondus, pour revoir les pratiques de facturation. Afin de répondre au mieux à la complexité, toujours croissante, des aspects financiers dans l'univers hospitalier, nous avons aussi procédé à une réorganisation du service. Cela s'est traduit par l'engagement de deux Directeurs adjoints afin de renforcer le management de l'équipe. Dès 2019, le nouveau Directeur adjoint en Systèmes d'information assurera la conduite opérationnelle du service informatique tout en gérant le portefeuille des projets du service. Le nouveau Directeur adjoint aux finances, quant à lui, s'occupera de l'aspect opérationnel de la comptabilité, de la facturation et du contentieux.

Une année riche en projets

En 2018, le Service des finances a poursuivi le développement du système d'information financier de l'EHC avec des analyses médico-économiques, des calculs de coûts par cas et l'étude de rentabilité par secteur. Le tout dans l'idée d'améliorer notre approche comptable et notre vision sur le long terme. Parallèlement, le Service systèmes d'information a géré un gros travail de regroupement informatique de toutes les institutions de l'EHC en une société unique, facilitant la comptabilité des établissements. La mise en place du Dossier patient informatisé (DPI) s'est aussi poursuivie cette année, nous amenant à collaborer activement avec l'entreprise distributrice du logiciel Soarian. Par ailleurs, nous avons travaillé avec la FHVI (Fédération des hôpitaux Vaudois Informatique) et le CHUV de manière à mutualiser au maximum les développements informatiques réalisés par toutes les parties concernées, l'objectif étant de fonctionner avec un langage et des processus communs.

+5000 demandes traitées par le helpdesk du service informatique



*« Prendre soin des relations
avec mes collègues est
un maillon essentiel
de mon activité »*

Loredana Bader
Responsable du service Interface



*« Comprendre les
besoins des utilisateurs
et leur proposer
des solutions »*

Fabrice Jelk
Informaticien

Joël Michelot,
Directeur du Département logistique

Avec l'ouverture de la Clinique de Morges, nous avons réuni Restauration - Hôtellerie et Intendance autour d'un objectif commun : offrir une prestation haut de gamme à nos patients privés, créant une interdisciplinarité entre tous les secteurs impliqués, de l'Hôtellerie à la Restauration, en passant par l'Intendance, les Achats et la gestion de nouveaux articles par le stock central dans les Approvisionnements.

PROJETS PORTEURS

Nous avons installé un nouveau distributeur automatique de vêtements et lancé un appel d'offres pour la gestion du linge. La rénovation du Kiosque, à la réception, offre désormais un meilleur accueil pour les patients et visiteurs. Le programme informatique pour la Mobilité, GAM 2.0, a optimisé notre gestion des avantages collaborateurs. Pour un traitement des surfaces de sols plus opérant, des aspirateurs ont aussi été achetés. Enfin, nous avons repris le secteur Biomédical avec une équipe de quatre collaborateurs, gérant des équipements biomédicaux et des alertes matériovigilance, le tout permettant aux Achats d'affiner la procédure des investissements.

« Une année charnière pour la logistique de l'EHC »

COLLABORATIONS SIGNIFICATIVES

Nos collaborateurs de l'Hôtellerie ont suivi la formation Excellence du Service pour la Clinique de Morges afin de satisfaire les attentes de la nouvelle patientèle. Ceux de l'EMS Parc de Beausobre se sont formés à l'Humanitude, pour mieux appréhender les approches envers les résidents. Une collaboration avec HygiClean a abouti à la certification de la buanderie de l'EMS. La sécurité au travail, l'hygiène et le savoir-être ont été valorisés par la formation interne ABC de l'Intendance, dispensée par les Intendants-Chefs, conjointement avec le service HPCI (Hygiène, prévention et contrôle de l'infection) et le SST (Service de santé au travail).

~15 000 repas supplémentaires servis par rapport à 2017



*« Prendre soin de nos patients,
c'est aussi acheter le meilleur
matériel pour nos professionnels »*

Marco Scoletta
Acheteur

Daniel Boegli,
Responsable du Service administration RH

Dans un esprit d'amélioration, nous avons revu les pages intranet de notre département. L'objectif étant de faciliter l'accès aux informations dont les collaborateurs pourraient avoir besoin. Ce nouveau site permet de faire des recherches par thèmes ou d'aller directement sur la page regroupant les documents RH. Des procédures ont aussi été créées pour fournir des outils de support aux collaborateurs, formalisant les processus déjà existant au niveau RH, tel que l'établissement des cahiers des charges, la mise au concours et recrutement ou l'embauche, tout en mettant à jour les modèles et formulaires.

Afin de simplifier l'accès aux documents par l'administration RH, la numérisation des dossiers personnels a été initiée en 2018. A terme, elle diminuera également notre empreinte écologique. En parallèle, le Service recrutement, en lien avec la dématérialisation des factures gérées par les Finances et en partenariat avec d'autres départements, a collaboré au transfert du processus de facturation lié au personnel intérimaire. Cela a permis une meilleure visibilité dans la gestion de ce budget spécifique. Le Recrutement travaille actuellement sur le développement des compétences managériales des cadres de l'EHC. Un projet pilote a été lancé avec la direction du Département soins aigus et réadaptation.

Les ressources humaines adaptent leurs outils aux besoins des collaborateurs

32

ENTREPRISE FORMATRICE

Le module de formation Communication, gestion de conflits et des situations difficiles a été mis en place afin de permettre aux collaborateurs d'acquérir des outils de gestion des situations difficiles. Le but visé : éviter l'escalade et se protéger en cas d'attaque physique par les patients, résidents ou visiteurs.

En tant qu'entreprise formatrice, l'EHC soutient les formateurs d'apprentis dans leur quotidien. A cette fin, la formation « Vos missions de formateurs » a été lancée en 2018. Elle permet aux formateurs de mieux appréhender les exigences et les attentes à l'égard des apprentis, connaître la limite du cadre des responsabilités, identifier les facteurs de motivation de la nouvelle génération et apprendre des méthodes relatives au suivi et à l'accompagnement des jeunes au quotidien, le tout afin d'assurer un suivi et un encadrement de qualité de nos apprentis.

41 apprentis en 2018, contre **20** en 2010



*« Le prendre soin se décline dans
notre activité, par une disponibilité
et une écoute de nos clients, dans
le cadre de nos compétences,
ceci afin de trouver des solutions
aux demandes »*

Daniel Boegli
Responsable RH



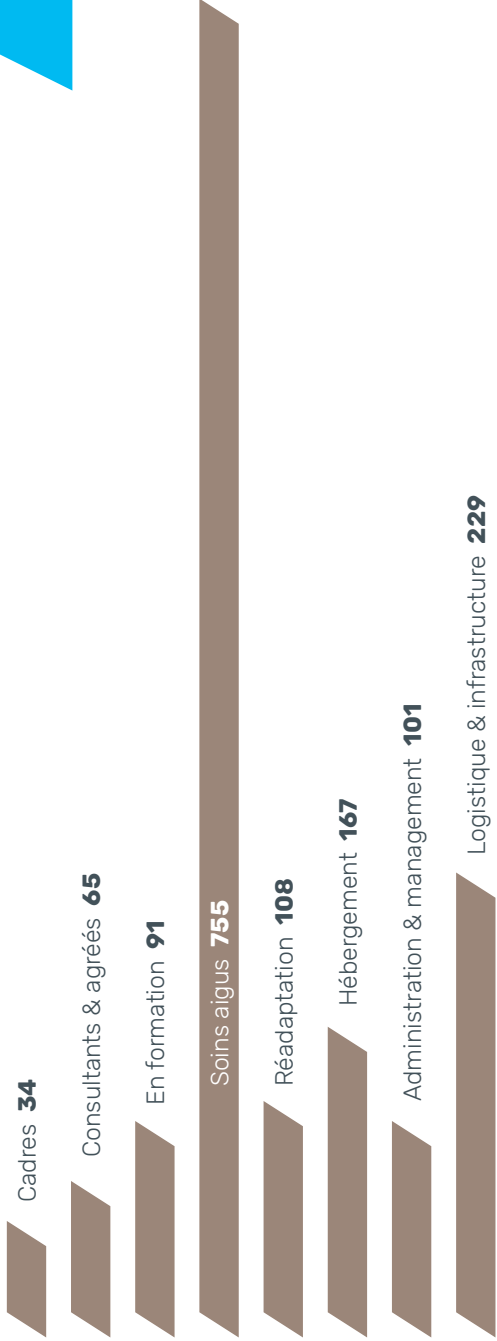
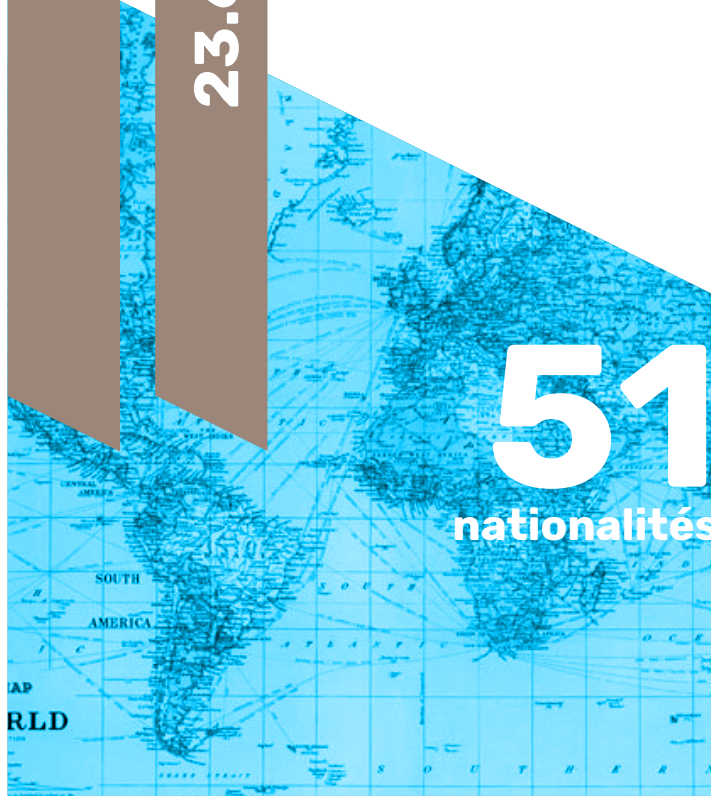
76.4 %

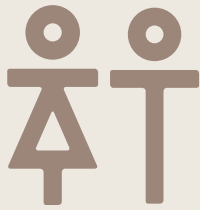
1550
collaborateurs



23.6 %

51
nationalités





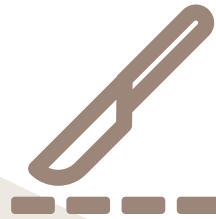
11 037

Patients hospitalisés



1444

Naissances



6124

Opérations



27 866

Consultations aux urgences



73 208

Consultations aux centres médicaux



42 478

Examens radiologiques



3024

Sorties d'ambulances

Nombre de lits par établissement :

Journées par établissement :

Hôpital/EMS d'Aubonne

41

lits A et B

20

lits d'hébergement

18 490

Hôpital de Gilly

42

lits de réadaptation

13 769

Hôpital de Morges

197

lits de soins aigus

15

postes de dialyse

65 390

EMS Nelty de Beausobre

50

lits d'hébergement

17 873

EMS Parc de Beausobre

82

lits d'hébergement

29 774

Bilan au 31 décembre (en francs suisses)

ACTIF	2018	2017
Actif circulant		
Liquidités	5 914 343	7 210 828
Créances résultant de livraisons et prestations	37 816 453	37 837 989
Autres créances à court terme	245 935	275 470
Stocks	2 739 644	2 701 681
Comptes de régularisation actifs	4 012 386	2 273 924
TOTAL ACTIF CIRCULANT	50 728 760	50 299 892
Actif immobilisé		
Immobilisations financières	692 379	665 219
Immobilisations corporelles	163 161 095	153 959 582
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	163 853 474	154 624 801
TOTAL ACTIF	214 582 235	204 924 693
PASSIF	2018	2017
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	11 078 743	9 976 042
Dettes financières à court terme portant intérêt	7 709 545	6 020 463
Autres dettes à court terme	6 539 392	6 544 278
Comptes de régularisation passifs	10 155 346	10 998 114
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	35 483 026	33 538 897
Capitaux étrangers à long terme		
Dettes financières à long terme portant intérêt	112 403 376	106 399 908
Autres dettes à long terme	12 702 160	13 758 721
Provisions à long terme	1 648 410	1 876 094
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	126 753 947	122 034 723
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS	162 236 973	155 573 620
Capitaux propres		
Capital lié		
Fonds affectés	43 554 433	40 782 811
Réserves facultatives issues des résultats cumulés		
Réserve provenant de bénéfices	8 568 262	8 331 262
Bénéfice de l'exercice (perte de l'exercice) après variation du capital lié	222 566	237 000
TOTAL CAPITAUX PROPRES	52 345 262	49 351 073
TOTAL PASSIF	214 582 235	204 924 693

Compte de résultat pour l'exercice (en francs suisses)

	2018	2017
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	161 962 751	156 916 176
Autres produits d'exploitation	14 316 398	12 713 613
Variation des prestations de services non facturées	716 449	341 982
PRODUITS D'EXPLOITATION	176 995 598	169 971 771
Charges de personnel	-118 899 315	-113 787 640
Charges de matière et consommables	-27 257 013	-25 505 818
Amortissements	-9 234 855	-8 063 902
Autres charges d'exploitation	-19 124 049	-18 122 019
CHARGES D'EXPLOITATION	-174 515 232	-165 479 380
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2 480 366	4 492 392
Produits financiers	8 180	8 260
Charges financières	-1 159 027	-1 045 595
RÉSULTAT FINANCIER	-1 150 847	-1 037 335
RÉSULTAT ORDINAIRE	1 329 519	3 455 056
Produits hors exploitation	14 577 771	12 768 148
Charges hors exploitation	-13 353 466	-11 736 840
RÉSULTAT HORS EXPLOITATION	1 224 305	1 031 308
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	591 608	161 981
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-151 244	-107 865
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	440 364	54 116
RÉSULTAT DE L'EXERCICE AVANT VARIATION DU CAPITAL LIÉ	2 994 188	4 540 480
Utilisation du capital lié	497 557	184 966
Attribution du capital lié	-3 269 179	-4 488 446
VARIATION DU CAPITAL LIÉ	-2 771 622	-4 303 480
RÉSULTAT DE L'EXERCICE APRÈS VARIATION DU CAPITAL LIÉ	222 566	237 000



KPMG SA
Audit Suisse romande
 Avenue du Théâtre 1
 CH-1005 Lausanne

Case postale 6663
 CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 249 45 55
 Téléfax +41 58 249 45 64
 www.kpmg.ch

Rapport de l'auditeur indépendant au Conseil d'administration de l'
Ensemble Hospitalier de la Côte, Morges

Rapport de l'organe de révision sur les états financiers résumés

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 décembre 2018, ainsi que le compte de résultat résumé pour l'exercice clos à cette date sont extraits des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte pour l'exercice clos le 31 décembre 2018. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces comptes annuels dans notre rapport d'audit en date du 30 avril 2019. Ceux-ci, ainsi que les états financiers résumés, ne reflètent pas les incidences des événements qui sont survenus postérieurement à la date de notre rapport d'audit sur ces comptes annuels.

Les états financiers résumés ne comportent pas toutes les informations à fournir exigées par les Swiss GAAP RPC ainsi que la loi suisse et les statuts. La lecture des états financiers résumés ne se substitue pas, en conséquence, à la prise de connaissance des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte.

Responsabilité de la Direction pour l'établissement des états financiers résumés

La Direction est responsable de l'établissement des états financiers résumés conformément aux Swiss GAAP RPC ainsi que la loi suisse et les statuts.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers résumés sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre, effectuées conformément à la Norme d'audit suisse (NAS) 810 «Missions ayant pour but d'émettre un rapport sur des états financiers résumés».

Opinion

A notre avis, les états financiers résumés extraits des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 sont cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec ces comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC ainsi que la loi suisse et les statuts.

KPMG SA

Valérie Reymond Benetazzo
Expert-réviseur agréée
Réviseur responsable

Romain Guillaume
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 30 avril 2019

Annexe :

- États financiers résumés (bilan et compte de résultat)



Prendre soin

L'Ensemble Hospitalier de la Côte (EHC) regroupe aujourd'hui 11 établissements de soins aigus, de réadaptation, d'hébergement et de 1er recours.

Notre institution, en pleine évolution, allie la capacité d'action et d'innovation à l'accès aux soins pour tous.

A l'EHC, nous offrons une large palette de soins, de la naissance à la fin de vie. Au quotidien, nos 1550 collaborateurs incarnent nos valeurs en prenant soin des patients et des résidents de la région.

ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS

Pierre-Alain Rossier	Président	Arzier
Luc-Etienne Rossier	Vice-président	Aubonne
Michel Léonard	Secrétaire	Genève (hors assemblée)

Membres

Daniel Allemann, Bursins – **Jacques Ansermet**, Chéserey – **Gérard Bill**, Echandens – **Cédric Buttex**, Coppet – **Florian Châtelain**, Tolochenaz – **Michel Crottaz**, Aubonne – **Guy Delacrétaz**, Prévèrenges – **Michel Dénéreaz**, Bière (dès le 06.18) – **Daniel Dumartheray**, Mont-sur-Rolle – **Jean-Daniel Gebhard**, Gland – **Salvatore Guarna**, Tolochenaz – **Ginette Guillaume**, Echichens – **Vincent Jaques**, Morges – **Dr Philippe Juillard**, Prévèrenges – **Dominique Kohli**, Bussy-Chardonney – **Christine Kaesermann**, Féchy – **Daniel Meienberger**, St-Saphorin – **Claude Moinat**, Cossonay – **Laurent Munier**, Tartegnin – **Elisabeth Ottinger**, Bursins – **Dre Sophie Paul**, Gimel – **Mercedes Puteo**, Saint-Oyens – **Binia Ris**, Aubonne (dès le 06.18) – **Alexandre Rosset**, Mollens – **Francis Rossier**, Morges – **Georges Zünd**, Bussigny
NB : deux membres pour FPHM sont à désigner

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Me Patrice Girardet	Président	St-Sulpice
Olivier Audemars	Vice-président	Gingins
Prof. Michel Léonard	Secrétaire	Genève

Membres

Ariane Ayer, Rue (dès 10.18) – **Damien Bianchin**, Morges – **Olivier Dépraz**, Pully (jusqu'au 06.18) – **Dr Daniel Fishman**, Lausanne (jusqu'au 06.18) – **François Jacot-Descombes**, Rolle (dès 07.18) – **Dre Véronique Moret**, Grandvaux – **Moreno Sella**, Meinier – **Dr Jean-Marie Surer**, Bière

ORGANE DE RÉVISION

KPMG SA Lausanne

EQUIPE DIRIGEANTE

Direction générale

François Jacot-Descombes	Directeur général (jusqu'au 30.06.18)
Mikael de Rham	Directeur général adjoint (jusqu'au 30.06.18) Directeur général (dès le 01.07.18)
Christian Cordoba	Adjoint de direction chargé de la communication institutionnelle (jusqu'au 31.05.18)
Florence Renggli	Responsable ad interim de la communication institutionnelle (dès le 01.09.18)
Anne Durrer	Adjointe de direction du Département soins aigus et réadaptation
André Jordan	Directeur du Département hébergement
Joël Michelot	Directeur du Département logistique
Ignacio Rodicio	Directeur du Département infrastructures
Christian Wille	Directeur du Département finances & systèmes d'information
Daniel Boegli	Responsable ad interim du Département ressources humaines
Corinne Heim	Secrétaire générale

Membres de la Commission médicale

Dr Hervé Probst Doyen du Collège des médecins Médecin chef au Service de chirurgie, membre de la Conférence des directeurs médicaux de la FHV	Dr Stefan Bauer Médecin chef au Service d'orthopédie	Dr Alain Garcia Médecin chef au Service de chirurgie	Dr Xavier Morisod Médecin chef au Département d'anesthésie, antalgie et soins intensifs
Dr Edmond Prince-dit-Clottu Vice-doyen du Collège des médecins Médecin chef au Département de gynécologie-obstétrique	Dr Fadhil Belhia Médecin chef au Département de gynécologie-obstétrique	Dr Virginie Magnin Médecin chef au Service de radiologie	Dr Lucien Pery Médecin chef au Service d'oncologie
	Dr Rebecca Dreher Médecin chef au CTR du Département de médecine	Prof. Oscar Marchetti Médecin chef au Département de médecine	Dr Abdelaziz Zemmouri Médecin chef au Service de pédiatrie

Médecins chefs de département/service

Dr Stefan Bauer
orthopédie

Dre Anna Bauer Dörries
anesthésie, antalgie,
médecine intensive (dès 05.18)

Dr Fadhil Belhia
gynécologie-obstétrique

Dre Tosca Bizzozero
médecine interne, gériatrie,
responsable des EMS

Dre Léa Bopst
pédiatrie

Dre Michèle Bovy
anesthésie, antalgie,
médecine intensive

Dr Thomas Buchegger
orthopédie

Dr Vincent Chariatte
pédiatrie, néonatalogie

Dr Dominique Chédel
anesthésie, antalgie
(jusque 07.18)

Dr Ettore Ciavatta
anesthésie, antalgie

Dr Romain Desmarchelier
orthopédie

Dr Luca Di Mare
chirurgie viscérale

Dre Nicole Doser
Joz-Roland
médecine interne, gériatrie

Dre Rebecca Dreher
médecine interne, gériatrie

Dr Alexandre Fumeaux
radiologie

Dr Alain Garcia
chirurgie générale
et d'urgence

Dr Vasco Gonçalves Matoso
radiologie

Dre Virginie
Magnin-Monnard
radiologie

Prof. Oscar Marchetti
médecine interne,
infectiologie

Dr Christophe
Mattenberger
gynécologie-obstétrique

Dr Xavier Morisod
anesthésie, antalgie,
médecine intensive

Dr Thierry Pache
orthopédique (jusque
07.18)

Dr Lucien Perey
médecine interne,
oncologie

Dr Christophe Perruchoud
anesthésie, antalgie
(jusque 06.18)

Dr Edmond
Prince-dit-Clottu
gynécologie-obstétrique

Dr Hervé Probst
chirurgie vasculaire

Dr Julien Rossat
anesthésie, antalgie,
médecine intensive

Dre Sylvie Rouiller-Cornu
gynécologie-obstétrique

Dr Blaise Rutschmann
anesthésie, antalgie
(jusque 08.18)

Dr Benjamin Schaeer
médecine interne

Dre Aline Sedda
médecine interne

Dre Anaïs Torregrossa
pédiatrie, néonatalogie

Dre Karine Vantiegghem
médecine interne,
soins palliatifs

Dr Abdelaziz Zemmouri
pédiatrie, néonatalogie

Médecins chefs adjoints

Dr Tarek Boussaha
gastro-entérologie (jusque
03.18)

Prof. Eric Buchser
antalgie

Dre Sophie Comte
endocrinologie-
diabétologie-obésité

Dre Mariangela Gagiano
médecine interne (jusque
11.18)

Dr François Estermann
gastroentérologie (dès
03.18)

Dre Eniko Lele
anesthésie, antalgie (dès
07.18)

Dre Kaouther Gzara
radiologie

Dr Etienne Muanasaka
anesthésie, antalgie (dès
11.18)

Dr Osama Nadjar
radiologie

Dr Antoine Pasche
pneumologie

Dr David Petermann
chirurgie viscérale

Dr Philippe Temperli
neurologie

Dre Selin Tusgul
médecine interne

Dre Vaishali Wankhede
anesthésie, antalgie

Médecins agréés ou consultants

Dr Chahin Ahtari
gynécologie-obstétrique

Dr Jeremy Brodard
chirurgie du rachis (dès
10.18)

Dr Cédric Bron angiologie

Dr Roberto Bullani
néphrologie, dialyse

Dre Sonya Butera
chirurgie dentaire

Dre Anne-Marie Chamot
rhumatologie

Dr Dominique Chédel
antalgie (dès 08.18)

Dr Mathieu Clair
cardiologie

Dr Alain Delabays
cardiologie

Dr Ivan Dojcinovic
chirurgie maxillo-faciale

Dre Christine Dubuis
psychiatrie

Dr Timothy Edney
oto-rhino-laryngologie

Dre Malika Fivaz-Arbane
cardiologie

Dr Vincent Ganière
cardiologie

Dr Michel Grobety
cardiologie

Dre Ilaria Milesi Haesler
angiologie

Dr Erik Haesler angiologie

Dre Isabelle Hagon-Traub
endocrinologie-diabétologie

Dr Michel Hurni
chirurgie cardiaque

Dr Damien Keller
pneumologie

Prof. Matthias Kirsch
chirurgie cardiaque

Dre Nathalie Koch
chirurgie plastique,
reconstructive et
esthétique

Dr Simon Koestner
cardiologie

Dre Myriam Kohler Serra
tabacologie

Dr Thorsten Krueger
chirurgie thoracique

Dre Barbara Kwiatkowski
orthopédie pédiatrique

Dr Adrian Küng psychiatrie

Dr Pietro Aniello Laudato
chirurgie du rachis (dès
10.18)

Dre Jacqueline Landolt
cardiologie

Prof. Patrice Mathevet
gynécologie-obstétrique

Dr Maurice Matter
chirurgie endocrine

Prof. Sylvain Meyer
gynécologie-obstétrique
(jusque 10.18)

Dr David Mondada
gastroentérologie

Dr Didier Morin
chirurgie vasculaire

Dr Christopher Naegeli
neurologie

Dre Monika Nagy Hulliger
hématologie

Dr Thierry Nicolet
gastroentérologie

Dre Micaela Odman
oto-rhino-laryngologie

Dr Thierry Pache
chirurgie orthopédique,
traumatologie (dès 07.18)

Dre Franziska Phan-Hug
diabétologie pédiatrique

Dr Valentin Praz urologie
(jusque 04.18)

Dre Laure Emilie Rey
chirurgie plastique et
chirurgie de la main

Dr Yann Roux
cardiologie (dès 02.18)

Dr Christophe Sahli
psychiatrie

Dr François Saucy
chirurgie vasculaire

Dr Bruno Schnetzler
cardiologie

Dr Jean-Claude Smolik
oto-rhino-laryngologie
(jusque 10.18)

Dr Jean-François Surmely
cardiologie

Dr Alexandre Thomas
urologie

Dr Paul Wiesel
gastroentérologie

Dr Jean-Michel Zabo
chirurgie vasculaire

Dr Yannick Zaugg
oto-rhino-laryngologie

Dr Frédéric Zysset
médecine du travail

Médecins des centres médicaux

Dr Luc Avigdor
médecine générale

Dre Garance Behrens Oriella
médecine générale

Dre Christine Bouton
médecine générale, formation en
nutrition

Dr Florian Claude
médecine générale

Dr Lionel Coltamai
médecine générale

Dr Romain Desmarchelier
orthopédie

Dr François Estermann
gastroentérologie

Dre Eleonora Gambillara Thacher
dermatologie

Dre Myriam Genoud
médecine générale

Dr Francesco Gianinazzi
rhumatologie

Dr Bernard Husi
médecine générale

Dre Anastasia Karachristianidou
médecine générale

Dre Julie Kay-Lorenz
médecine générale

Dre Tessa Kermodé-Noppel
médecine générale

Dr Yann le Cordroch
médecine générale

Dre Orly Levron
gynécologie-obstétrique

Dre Anna De Lucia
médecine générale

Dr David Petermann
chirurgie viscérale

Dre Stéphanie Petitpierre
médecine générale,
immuno-allergologie

Dr Olivier Richoz
ophtalmologie (dès 11.18)

Dre Coralie Scotto
médecine générale

Dre Thaleia Voreopoulou
gynécologie-obstétrique (dès
07.18)

Dr Yves-Marie Wasem
médecine générale

Dr Christian Winckler
médecine générale



Dans ce rapport, le masculin a été utilisé pour désigner aussi bien les femmes que les hommes et ceci dans l'unique but d'alléger le texte.



IMPRESSUM

Conception : Ensemble Hospitalier de la Côte - EHC - Chemin du Crêt 2, CH-1110 Morges
Conception : F. Renggli - **Rédaction :** C. Pichon - F. Renggli - **Graphisme :** T. Guillion
Photos : © EHC - © Maud Guye-Vuillème
Impression : ABP Project Sàrl

Clinique de Morges

Chemin du Crêt 2
CH – 1110 Morges
Tél : 021 804 30 00
Fax: 021 804 30 01

Hôpital et EMS d'Aubonne

Rue de Trévelin 67
CH – 1170 Aubonne
Tél : 021 821 41 11
Fax : 021 821 41 14

Hôpital de Gilly

Route du Pavillon 12
CH – 1182 Gilly
Tél : 021 822 47 00
Fax : 021 822 47 01

Hôpital de Morges

Chemin du Crêt 2
CH – 1110 Morges
Tél : 021 804 22 11
Fax: 021 804 28 00

EMS Nelty de Beausobre

Rue des Charpentiers 3
CH – 1110 Morges
Tél : 021 811 49 11
Fax : 021 811 49 00

EMS Parc de Beausobre

Avenue de Chanel 26
CH – 1110 Morges
Tél : 021 804 63 11
Fax : 021 804 63 00

Centre médical Arcades EPFL

Route Louis-Favre 6a
CH – 1024 Ecublens
Tél : 021 614 63 63
Fax : 021 614 63 60

Centre médical d'Aubonne

Rue de Trévelin 67
CH – 1170 Aubonne
Tél : 021 821 44 00
Fax : 021 821 44 01

Centre médical Charpentiers

Rue Centrale 24
CH – 1110 Morges
Tél : 021 995 33 33
Fax : 021 995 33 30

Centre médical du Simplon

Rue du Simplon 32A
CH – 1020 Renens
Tél : 021 635 36 11
Fax : 021 635 36 77

Centre senior de la Côte

Route de la Vallée 11
CH – 1180 Rolle
Tél : 021 821 42 20
Fax : 021 821 42 21