



Rapport de gestion 2019



Mots d'introduction	4
Prendre soin	6
Faits marquants	8
Sites et missions	12
Mission médicale	14
Département des soins	16
Département infrastructures	18
Département hébergement	20
Grand format	22
Département systèmes d'information	26
Département des finances	28
Département logistique	30
Département ressources humaines	32
L'EHC en chiffres	34
Comptes 2019	36
Organe de révision	38
Organes	40



2019 : quelle année ! En tant que Président du Conseil d'administration, j'ai pu constater que l'année 2019 fut extrêmement riche, rythmée par de très grands moments, mais également plus tendue et complexe par certains aspects.

Une année 2019 riche en événements

Après 5 ans de travaux d'envergure que le Journal de Morges avait à l'époque qualifiés de « *travaux du siècle* », l'Hôpital de Morges a pu inaugurer ses 4'800 m² de surfaces complémentaires. Et ainsi proposer à la population du bassin que nous servons un hôpital régional de pointe en mesure d'offrir un très grand niveau de médecine et de prise en charge. Cette qualité de soin, c'est ce que nous devons à la population et nous sommes parfaitement conscient-e-s de la responsabilité qui nous incombe. Notre engagement à ce sujet est permanent et sans faille.

Les festivités du 150^{ème} anniversaire de l'Hôpital de Morges nous ont permis de rappeler l'ancrage de l'ancienne Infirmerie des Pâquis devenue, sur le nouveau site, une institution sanitaire majeure pour la région, mais également de constater l'attachement sincère des patient-e-s du Bassin Lémanique à notre établissement.

Nous sommes honoré-e-s au quotidien de la confiance témoignée par nos patient-e-s et leur entourage, et nos équipes au complet œuvrent tous les jours pour continuer à la mériter.

Une année 2019 plus complexe et tendue

L'environnement sanitaire suisse et romand s'est particulièrement complexifié et tendu, notamment sur le plan financier, au fil des ans. Il est important pour l'Ensemble Hospitalier de la Côte - EHC - de pouvoir maintenir sa capacité d'action et continuer à déployer son dynamisme ainsi que son sens entrepreneurial, valeurs qui font partie intégrantes de l'ADN de notre institution. Un dialogue constructif et franc avec les autorités sanitaires cantonales doit être maintenu en permanence afin que les meilleures options soient prises pour le bien de la région que nous couvrons. Les défis auxquels est confrontée notre institution sont de taille, mais nous avons la capacité de les affronter avec une détermination totale.

Même s'il est parfois aisé de stigmatiser les professions médicales et les hôpitaux, l'EHC répond avec professionnalisme et compétence à ce type d'attaques infondées.

Le Conseil d'administration a parfaitement conscience que l'année écoulée a été particulièrement exigeante et, en tant que Président, je suis extrêmement reconnaissant à l'ensemble du personnel de l'EHC pour son engagement sans faille ! Je tiens à les remercier chaleureusement tou-te-s.

Me Patrice Girardet
Président du Conseil d'administration



L'année 2019 était une bonne année pour tester un nouveau Directeur ! Dans tous les cas, il aura fallu rapidement mettre le pied à l'étrier d'une institution en plein mouvement. Pas un mouvement d'ordre social, que l'on a failli risquer, ni d'ordre politique, avec lequel nous avons sans cesse entretenu le dialogue, mais un mouvement rythmé, de belle allure, où l'on a risqué des à-coups, mais qui est resté coordonné, exercé, adroit.

2019 n'est pas un chiffre rond et pourtant ce fut l'année d'un jubilé. L'un de ceux qui restera dans les mémoires. Les 150 ans de l'Hôpital de Morges. Le projecteur y a été pointé avec des festivités qui ont jalonné les saisons. Pas mal d'images, de très belles, nous viennent à l'esprit : cette petite fille donnant de l'oxygène à son doudou en pleine phase de réveil en suivant avec une précision extrême les instructions ou cette collaboratrice qui m'a dit au carrefour d'un corridor : « *C'était comme dans un rêve !* » en référence à l'accueil réservé aux collaborateur-trice-s et à leurs familles sous le chapiteau de la Chaplin's Night. Durant cette année, l'accueil EHC a été mis à l'honneur. La démonstration qu'accueillir, c'est différent que de recevoir. Accueillir, c'est « *aller vers* », c'est accepter et susciter la rencontre, l'échange, la relation. Cet accueil est l'un des témoins d'une culture EHC indissociable de notre raison d'être. C'est ainsi que nous accueillons tous les jours les patient-e-s, leurs proches, nos partenaires. Dr Alexandre Yersin, dont le buste a rejoint en 2019 l'entrée de l'Hôpital de Morges, est désormais, tel un sage, le garant de ce style que l'on souhaite unique et quel que soit le site : l'accueil EHC.

Dans un environnement qui pointe du doigt l'hôpital et les acteur-trice-s de santé, l'ensemble de l'EHC a été comme les doigts de la main : solidaires et à l'œuvre. Meilleur moyen pour rappeler ce que certain-e-s oublient comme en témoigne cet extrait du message adressé aux invité-e-s lors de la cérémonie officielle des 150 ans : « *L'hôpital est un lieu unique d'expression de la solidarité. Il est un lieu d'humanité. Il prend en charge la femme, l'homme et l'enfant dans ce qu'il a de plus fragile. Il est aussi le lieu où la femme et l'homme donnent ce qu'ils ont de meilleur en se mettant au service de l'autre.* »

2019 fut l'occasion de confirmer notre lien fort avec la population de la région dont les témoignages recueillis dans le cadre de la campagne « *Mon Hôpital, mon Histoire* » leur a permis d'exprimer leur attachement à LEUR hôpital. L'Hôpital de Morges est l'un des 11 sites de l'EHC. Il a vocation à être un maillon de l'offre sanitaire régionale. Servir la santé implique de s'articuler finement avec les autres acteur-trice-s de santé. L'année 2019 en a été témoin avec plusieurs nouvelles collaborations conclues, que ce soit avec différents établissements médico-sociaux - EMS de la région ou avec de nouveaux services du Centre hospitalier universitaire vaudois - CHUV. Autant de jalons qui démontrent à quel point la bonne médecine est une médecine de proximité, faite de liens directs entre des acteur-trice-s et des professionnel-le-s de la santé qui partagent des liens de confiance.

2019 fut ainsi l'occasion de célébrer mais également de confirmer notre raison d'être, nos fondamentaux et nos valeurs. Les incarner au quotidien est un défi, mais c'est ce qui nous rallie quel que soit le site, le statut, la fonction, le niveau. On se doit d'être exemplaire ; tou-te-s, dont l'équipe de direction, qui est désormais complète, ou les cadres de la gouvernance médicale, renforcée dans son fonctionnement. Ce fut l'une des priorités de 2019. Un accent a ainsi été mis pour consolider la direction opérationnelle dont le sac à dos a été rapidement chargé en raison de la somme des dossiers et de leur caractère décisif : mise en exploitation des nouvelles capacités, négociations financières avec l'Etat sur les activités hospitalières, audit du Contrôle cantonal des finances - CCF - sur la rémunération des médecins, négociations sur la convention collective CCT San, pour ne citer qu'eux.

Pour terminer, je voudrais m'associer aux membres de l'équipe de direction dans un message aux collaborateur-trice-s de l'EHC. Je voudrais vous dire que nous partageons une vraie estime et une sincère admiration pour la force et la qualité de votre engagement en cette année 2019 et qui se poursuit au quotidien.

Dr Mikael de Rham
Directeur général



Cette année 2019 a évidemment été marquée par l'anniversaire des 150 ans de l'Hôpital de Morges, célébration qui s'est articulée comme par magie avec la fin de 5 ans de travaux de grande envergure.

Des festivités organisées avec succès qui ont permis de créer et de consolider des liens : d'abord, le lien privilégié et chaleureux entre notre hôpital et sa population, puis le lien avec notre personnel qui n'a pas été oublié, puisque l'ensemble des collaborateur-trice-s de l'EHC ont été convié-e-s avec leur famille à venir partager une magnifique soirée, un moment de rêve sous un chapiteau de cirque.

Ces 5 ans de travaux furent longs. Malgré le casse-tête incroyable qu'il a représenté, l'ensemble des travaux a été réalisé sans aucune interruption clinique durant toute cette période. Il y a vraiment eu des moments où il a fallu serrer les rangs, que ce soit pour les soignant-e-s, les médecins ou les patient-e-s. Des nuisances, du bruit, certes, mais *in fine* le jeu en valait la chandelle, quelle magnifique finalité !

Le résultat que nous avons découvert au fil du temps est à la hauteur de toute l'énergie déployée. Il nous inspire à en être dignes et invite aussi de nouveaux-elles collègues et spécialistes à nous rejoindre dans ce voyage, ceci malgré une période où les candidat-e-s à un poste de médecin chef se font rares et où la critique de notre mission médicale est, parfois, facile.

Ces critiques, ont pu heurter et blesser de nombreux-ses collègues qui, à force de sacrifices passés et présents, se sont questionné-e-s, sur ce qu'il faudrait encore faire dans le futur.

Nous avons été heureux-ses de constater que l'audit du CFF, qui visait à évaluer le modèle d'affaires entre les établissements et les médecins cadres ainsi que les modalités de rémunération, n'a pas souligné d'écart dans le respect des bases légales de la CCT.

Qu'à cela ne tienne, nous restons profondément convaincu-e-s de notre mission médicale, qui est essentielle et primordiale : prendre soin des patient-e-s, soigner, soulager, guérir parfois.

Nous menons à bien cet engagement avec le soutien de tou-te-s les acteur-trice-s de notre hôpital, sur qui nous comptons au quotidien, comme ils-elles peuvent compter sur nous, mais également avec le réseau de médecins-traitants et de spécialistes de la région avec qui nous collaborons étroitement pour le bien des patient-e-s qui nous sont confié-e-s.

La période que nous vivons est animée par les réseaux, la technologie, mais au sein de notre institution une valeur prévaut toujours : la volonté de mettre l'être humain au centre et de nous battre quotidiennement pour tendre vers l'excellence, dans le soin de son prochain et dans le respect de notre humanité.



Dr Fadhil Belhia
Doyen du Collège des médecins



La mission de l'EHC est d'offrir une médecine à la portée du plus grand nombre dans des établissements à taille humaine

Pour garantir des soins adaptés à un bassin de population en hausse et présentant des défis de santé toujours plus complexes, l'EHC articule une gamme de prestations de soins complémentaire et coordonnée. Nous tenons à offrir une prise en charge de la naissance à la fin de vie.

Parmi nos grandes missions :

- > Soins aigus
- > Réadaptation
- > Hébergement
- > Accueil temporaire
- > Médecine de proximité
- > Soins palliatifs

Soins et prestations

Notre réseau de médecins cadres et médecins consultants ainsi que nos nombreux·ses spécialistes en soins nous permettent de vous proposer les prestations suivantes :

Spécialités FMH

Allergologie et immunologie
Anesthésiologie
Angiologie
Antalgie
Cardiologie
Chirurgie cardiaque
Chirurgie cervico-faciale
Chirurgie générale et d'urgence
Chirurgie de la main
Chirurgie orthopédique et traumatologie de l'appareil locomoteur
Chirurgie pédiatrique
Chirurgie plastique, reconstructive et esthétique
Chirurgie thoracique
Chirurgie vasculaire
Chirurgie viscérale
Dermatologie et vénérologie
Endocrinologie-diabétologie
Endocrinologie pédiatrique
Gastroentérologie
Gériatrie
Gynécologie opératoire
Hématologie
Hépatologie
Infectiologie
Médecine du travail
Médecine fœto-maternelle
Médecine interne générale
Médecine intensive
Médecine physique et réadaptation
Néonatalogie
Néphrologie (dialyse)

Neurologie
Neuromodulation
Nutrition clinique
Obstétrique
Oncologie médicale
Ophtalmologie
Oto-rhino-laryngologie - ORL
Orthopédie
Orthopédie pédiatrique
Pédiatrie
Pneumologie
Proctologie
Psychiatrie
Psychiatrie de liaison
Radiologie
Rhumatologie
Rythmologie
Soins intensifs
Soins palliatifs
Tabacologie
Urologie et urologie opératoire
Uro-gynécologie

Soins et services

Allaitement
Ambulances et Soins médicaux d'urgence et de réanimation - SMUR
Animation
Aumônerie
Bénévolat
Centres d'accueil temporaires - CAT
Diététique
Endoscopie
Ergothérapie
Gériatrie
Hébergement
Liaison
Maternité
Neuropsychologie
Périnatalité
Physiothérapie
Psychiatrie
Psychologie
Réadaptation
Service social
Stomathérapie
Unité mémoire
Urgences et policlinique



JANVIER

150^{ème} bébé

La Maternité de l'Hôpital de Morges accueille Tiago, le 150^{ème} bébé de l'année des 150 ans de l'Hôpital de Morges.

Diminution de 70% des escarres les plus sévères

Depuis le début du collectif de travail « *prévention des escarres* » avec la Fédération des Hôpitaux Vaudois, l'EHC a dépassé l'objectif de diminuer de 50% le taux d'escarres nosocomiales, notamment pour les escarres les plus sévères.

La Maternité « Amie des Bébé »

La Maternité de l'Hôpital de Morges obtient de nouveau le label « *Hôpital Ami des Bébé* », décerné par le Fonds des Nations unies pour l'enfance - UNICEF - et d'après les recommandations de l'Organisation mondiale de la santé, pour son engagement à soutenir l'allaitement maternel et ses efforts pour renforcer le lien parent-enfant.



FÉVRIER

5 médecins chefs en orthopédie

Le Dr Eric Ngassom Leumessi rejoint l'équipe médicale du Service d'orthopédie et traumatologie de l'EHC. Il est suivi du Dr Eric Rueff en avril. Avec ces 2 arrivées, le service comprend désormais 5 médecins chefs et devient un véritable pôle de compétences orthopédiques.

MARS

Dépistage gratuit du glaucome

Du 11 au 13 mars 2019, l'EHC, avec le Dr Richoz, organise 3 jours de dépistage gratuit du glaucome au Centre médical du Simplon.

Midi scientifique dans les étoiles

A l'occasion des 150 ans de l'Hôpital de Morges, l'EHC reçoit la visite exceptionnelle de l'astronaute suisse Prof. Claude Nicollier pour une conférence sur sa carrière et ses 1'000 heures passées dans l'espace.

AVRIL

Nouvelle consultation ambulatoire de gériatrie

Le 2 avril 2019, la Consultation de gériatrie ambulatoire et communautaire de la Côte ouvre ses portes au Centre senior de l'EHC à Rolle, abritant aussi le Centre Mémoire, pour détecter, prévenir et suivre des syndromes gériatriques des patient-e-s maintenu-e-s à domicile.

Un bras robotisé pour l'antalgie

Le Centre d'antalgie de Morges met en exploitation le robot TMS-Cobot, un bras robotisé qui automatise et renforce la précision de la simulation magnétique transcrânienne afin de traiter les douleurs chroniques de certain-e-s patient-e-s.



MAI

Renforcement du Département de médecine

Le Dr Luis Urbano, spécialiste en médecine interne et en médecine intensive, rejoint le Département de médecine. Il vient renforcer l'équipe médicale des soins aigus de médecine et l'Unité des soins intensifs.

Les collaborateur-trice-s bougent à Morges

Le 5 mai 2019, dans le cadre des 150 ans de l'Hôpital de Morges, des collaborateur-trice-s de l'EHC parcourent 2 à 10 kilomètres à pied lors de la manifestation sportive « *Morges bouge* ».

Réhabilitation pulmonaire

Le programme de réhabilitation pulmonaire ambulatoire de l'EHC obtient une reconnaissance auprès de la Société Suisse de Pneumologie. Ce programme s'adresse aux patient-e-s souffrant d'une maladie pulmonaire chronique dont l'essoufflement limite l'activité physique et la qualité de vie.

Midi scientifique avec un prix Nobel

Le Prof. Jacques Dubochet, prix Nobel de chimie 2017, revient sur son parcours extraordinaire, de la dyslexie au prix Nobel de chimie, dans le cadre d'un midi scientifique à l'Hôpital de Morges.

JUIN

Une nuit à l'hôpital

Pour ses 150 ans, l'Hôpital de Morges accueille le journal La Côte pour un reportage nocturne au sein de ses différents services.

Grève des femmes : une journée spéciale à l'EHC

Le 14 juin 2019, l'EHC s'organise pour permettre à ses collaborateur-trice-s de se mobiliser pour la grève des femmes, tout en assurant le maintien de la qualité des prestations de soins à ses patient-e-s.

Rencontre avec les entrepreneur-se-s de la région

L'EHC accueille pour la première fois à l'Hôpital de Morges les grand-e-s patron-ne-s du Bassin Lémanique pour une rencontre sur les enjeux du système sanitaire et la santé des collaborateur-trice-s.

JUILLET

Solidaire, l'EHC se mobilise pour le don du sang

L'EHC soutient l'action de don du sang en faisant venir spécialement le bus du Centre de Transfusion Sanguine sur le site de l'Hôpital de Morges.





SEPTEMBRE

Journée de l'arthrose du genou

Le 11 septembre 2019, le Dr Romain Desmarchelier, médecin chef du Service d'orthopédie, présente la prise en charge chirurgicale de l'arthrose du genou durant la conférence publique « Gen'ouille » au CHUV organisée par la Ligue suisse et vaudoise contre le rhumatisme.

Dr Alexandre Yersin honoré à l'Hôpital de Morges

Le même jour, la Fondation Pasteur du Laos remet un buste à l'effigie du Dr Yersin, découvreur du bacille de la peste, à la Ville de Morges dans le cadre d'une cérémonie officielle à l'Hôpital de Morges.

150 ans de l'Hôpital de Morges : 2 jours de festivités

L'EHC fête le 150^{ème} anniversaire de l'Hôpital de Morges avec une inauguration officielle le 20 septembre 2019 en présence de Mme Nuria Gorrite, Présidente du Conseil d'Etat vaudois et Cheffe du département des infrastructures et des ressources humaines, ainsi que près de 250 personnalités. Le lendemain, l'Hôpital de Morges ouvre ses portes au grand public, où des milliers de visiteurs découvrent les coulisses de l'hôpital rénové ainsi que différentes animations sur la santé.

Des témoignages de vie sur les murs de l'hôpital

De septembre à décembre 2019, l'EHC réunit une trentaine de portraits sur l'histoire de l'Hôpital de Morges et la vie entre ses murs dans une exposition photo intitulée « Mon Hôpital, Mon Histoire ».

Gastro-entérologie renforcée

Le Dr Stéphane Lelouch, au bénéfice de 25 ans d'expérience hospitalière, rejoint l'équipe spécialisée du Service de gastro-entérologie de l'EHC.



OCTOBRE

Midi scientifique avec Eugène Chaplin

Pour le dernier midi scientifique de l'année, l'EHC a l'honneur d'accueillir le fils de Charlie et Oona Chaplin pour une magnifique rétrospective de l'œuvre Chaplin.

Presque 2 fois le tour de la Terre

Pendant un mois, 271 collaborateurs de l'EHC relèvent le défi d'Unitas des 10'000 pas par jour et réalisent 93'946'121 pas, soit 70'459 kilomètres parcourus et presque 2 fois le tour de la Terre !

Renforcement médical à l'EHC

La Dre Céline Duvoisin Cordoba, spécialiste en chirurgie et en proctologie, et le Dr François Saucy, spécialiste en chirurgie vasculaire, rejoignent le corps médical de l'EHC.



NOVEMBRE

Ouverture du nouveau Centre de dialyse

L'EHC inaugure le 4 novembre 2019 un nouveau centre de 350m², entièrement neuf, au design unique et à l'ergonomie exceptionnelle, avec 13 postes d'hémodialyses et des horaires étendus.

Rotary club à l'EHC

Le 5 novembre 2019, l'EHC reçoit la section du Rotary Club de Morges à l'Hôpital de Morges pour une conférence de son Président, le Dr Lucien Perey, et de Dominique Kohli, Président de la Fondation pour le Patrimoine Hospitalier Morgien, en présence de 30 personnes.

Examens IRM sécurisés pour les porteur-se-s de pacemaker

L'EHC met en place une nouvelle procédure de soins sécurisée pour les patient-e-s porteur-se-s de pacemaker lors de la réalisation d'examen IRM.

Nouvelles collaborations entre la Fondation Silo et l'EHC

La Fondation Silo choisit l'EHC pour exploiter le nouveau Centre médical à Echichens, actuellement en construction, dans sa future structure d'accompagnement médico-sociale qui ouvrira ses portes en 2020.

Deux nouveaux médecins pour la radiologie

Le Dr Arezki Bensaïd rejoint le Service de radiologie de l'EHC après l'arrivée en octobre du Dr Quoc Duy Vo.

Engagement pour l'égalité salariale

A l'instar de 34 entreprises, l'EHC s'engage pour l'égalité salariale en signant le 28 novembre 2019 à Berne, en présence du Conseiller fédéral Alain Berset et de Sylvie Durrer, Directrice du Bureau fédéral de l'égalité, la Charte pour l'égalité salariale dans les organisations proches du secteur public.

DÉCEMBRE

Chaplin's Night

Pour clore cette année festive, l'EHC invite le 6 décembre 2019 ses collaborateurs-trice-s au 125^{ème} spectacle du Théâtre des enfants de La Paternelle pour une soirée magique sous chapiteau, placée sous le signe de Charlie Chaplin.

Soins aigus aux seniors à l'EHC

En 5 ans, près de 3'000 seniors ont bénéficié de soins à l'Hôpital de Morges. Développé en 2014, le Service de Soins aigus aux seniors - SAS - de l'EHC fait figure d'exemple parmi de nombreuses institutions pour les soins des seniors en milieu hospitalier.

Reportage : infirmier-ère-s à cœur ouvert

L'émission Temps Présent (RTS) plonge dans le quotidien des infirmier-ère-s, en suivant Agnès Chapalay et Jérôme Arellano, collaboratrice et collaborateur de l'EHC, ainsi que d'autres infirmier-ère-s sur le terrain.

Concert de Noël

Le 18 décembre 2019, les patient-e-s de l'Hôpital de Morges sont convié-e-s à un magnifique concert de violoncelles, interprété par les élèves du Conservatoire de l'Ouest Vaudois.





Hôpital de Gilly

Réadaptation
Centre d'accueil temporaire
- CAT

Gilly



**Centre senior
de la Côte**

Centre Mémoire

Rolle



**Hôpital et EMS
d'Aubonne**

Hébergement
Réadaptation
Soins palliatifs
CAT

Aubonne



**Centre médical
d'Aubonne**

Médecine de 1^{er} recours
Consultations spécialisées :
Diabétologie
Gynécologie



Hôpital de Morges Clinique de Morges

Hospitalisation
Urgences et Polyclinique
Consultations spécialisées
Plateau technique et interventionnel



EMS Parc de Beausobre

Hébergement
CAT
Logements protégés



EMS Nelty de Beausobre

Hébergement
CAT



Centre médical Charpentiers

Médecine de 1^{er} recours

Morges



Centre médical Arcades EPFL

Médecine de 1^{er} recours
Consultations spécialisées :
Immuno-allergologie
Dermatologie
Gynécologie
Orthopédie
Rhumatologie

Ecublens



Centre médical du Simplon

Médecine de 1^{er} recours
Consultations spécialisées :
Chirurgie générale et viscérale
Gastroentérologie
Ophtalmologie

Renens



Une mission médicale corporate !

Message de Dr Mikael de Rham, Dr Romain Desmarchelier et Dr Fadhil Belhia

Deux lettres résument l'année 2019 pour la mission médicale : Co. C'est l'abréviation du mot Company en anglais mais c'est surtout les 2 premières lettres des mots « cohésion », « collégialité » et « coopération » qui ont caractérisé la dynamique au sein de la mission médicale durant cette année.

Des mots très en phase avec le haut niveau des défis institutionnels. L'année a été marquée par le renforcement de la gouvernance médicale. L'objectif était clair : être partie prenante des orientations institutionnelles, œuvrer en conséquence et s'ajuster en continu. Le résultat est positif. L'information circule de manière rapide et efficace. Les enjeux sont partagés, la collaboration avec l'équipe de direction est rapprochée et la Commission médicale est légitimée dans sa compétence décisionnelle. Ce renforcement a été d'autant plus décisif que le contexte de l'année 2019 a bousculé et questionné le corps médical, son intégrité et les modèles contractuels. Or, le modèle en place a fait ses preuves. L'équilibre est bon et subtil.

Parmi d'autres atouts, la CCT San en vigueur en 2019 favorise l'entreprenariat médical ; à savoir la participation active des médecins à la gestion et au développement de leurs services. Ce niveau de responsabilité est parfaitement intégré par le corps médical dont les résultats concrets en 2019 ont été significatifs : augmentation de 20% du nombre de lits de l'Hôpital de Morges qui est passé de 200 à 240 avec mise en exploitation de plusieurs nouvelles unités de soins : des unités hospitalières mais également ambulatoires tel que le Centre d'endoscopie digestive. Les consolidations médicales de 2019 en sont également le témoin, que ce soit en médecine interne, en radiologie, en orthopédie ou en gastro-entérologie avec la nomination de 7 nouveaux-elles médecins cadres.

En un mot, c'est une mission médicale très « concentrée » qui a œuvré au positionnement institutionnel durant cette année ; ce mot commence également par « Co », témoin d'une mission très « Corporate » !



*« A l'Hôpital de Morges,
le patient est véritablement
au centre, ça n'est pas
un slogan. »*

Roxane Stanford, patiente du Dr Luca Di Mare, chirurgien
viscéral à l'Hôpital de Morges

L'interprofessionnalité au service des patient·e·s et de leurs proches

Anne Durrer, Eric Janicaud, Valérie Klein, Dominique Peschoud et Ingeborg Van Hollebeke

Depuis plusieurs années déjà, l'évolution des besoins des patient·e·s a conduit le Département des soins à étendre son champ de compétences et à ajuster ses prises en soins par le biais de trajectoires cliniques. En 2019, nous avons largement contribué à la construction et au déploiement de programmes de soins standardisés, voire individualisés, au sein de l'EHC.

Le développement des trajectoires cliniques, spécifiques aux différentes atteintes physiques, cognitives et sociales, a pour but de restaurer la santé, maintenir l'autonomie des patient·e·s et améliorer leur qualité de vie. Les besoins d'interventions spécialisées sont précocement identifiés afin d'intervenir au plus juste des nécessités. L'interprofessionnalité intervient alors comme moteur de ces prises en soins. A ce jour, nous comptons sur l'expertise de plus de 20 professions soignantes complémentaires, à l'image des psychologues dont les interventions sont essentielles, particulièrement en oncologie, en soins palliatifs, en médecine aiguë à orientation gériatrique ou encore au Centre Mémoire.

DE LA MÉDECINE GÉNÉRALE À LA CHIRURGIE SPÉCIALISÉE

Outre ceux des soins aigus aux seniors, visant à éviter le déclin fonctionnel chez la personne âgée hospitalisée, plusieurs autres programmes ont été mis en place, notamment en orthopédie pour les patient·e·s opéré·e·s de prothèses de genoux, de prothèses de hanches ou de stabilisations de l'épaule.

L'expérience réussie du programme ERAS (*enhanced recovery after surgery*) pour la chirurgie digestive a convaincu d'autres groupes de se joindre à cette démarche. Les conditions ont donc été réunies pour démarrer ce programme en urologie et en gynécologie.

DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES

L'évolution des besoins des patient·e·s et de leurs proches nécessitent obligatoirement de développer les compétences individuelles et collectives. Cette année, une formation spécifique aux besoins des aides infirmier·ère·s a été donnée, avec pour objectif d'élargir les champs de compétences et d'uniformiser les pratiques, en particulier la compréhension et l'adaptation des soins pour les syndromes gériatriques. Elle a été dispensée sur 5 jours par une équipe interprofessionnelle de clinicien·ne·s, ergothérapeutes, physiothérapeutes, diététicien·ne·s, spécialistes en prévention des plaies, ergonomes et spécialistes en prévention des infections.

Un autre projet d'envergure a été initié au travers de la réalité virtuelle au service de la qualité et de la sécurité des soins. Ce projet a été conduit en partenariat avec la start-up suisse Ubisim qui a développé un module virtuel pour une chambre des erreurs. Cette dernière permet une immersion virtuelle dans un environnement de soins dans lequel le·la participant·e doit repérer les risques et identifier les erreurs en termes d'identitovigilance, de pharmacovigilance, d'hématovigilance ou encore dans l'évaluation des risques de chute.

Nous poursuivons nos efforts de prévention des risques au travers de nos différents programmes, initiés ces dernières années, pour garantir leur pérennité, à l'instar de la sécurisation de l'administration médicamenteuse et transfusionnelle, de la prévention des chutes et des escarres.

**Plus de 20 professions
soignantes au service des
patient·e·s et de leurs proches**



*« Depuis 31 ans à l'Hôpital
de Morges, nous ne nous
sommes jamais ennuyées. »*

Anne Durrer et Valérie Klein, arrivées en 1988 à l'Hôpital de Morges et aujourd'hui Adjointes à la Direction des soins

Une amélioration constante pour la sécurité de nos patient·e·s

Ignacio Rodicio, Directeur du Département infrastructures

L'année 2019 a démarré sur les chapeaux de roue avec une panne exceptionnelle du système d'appel aux malades sur 3 sites et une panne d'électricité à l'Hôpital d'Aubonne. Un vrai tour de force pour nos équipes. Nous avons également développé les infrastructures de l'EHC sur différents sites et pu revoir notre consommation d'énergie dans une perspective de développement durable.

LES DÉFIS DU SUPPORT TECHNIQUE

Le 1^{er} janvier 2019 à minuit, un défaut sur une pièce électronique a bloqué le système permettant de contacter le personnel soignant et les services de réanimation des hôpitaux d'Aubonne, Gilly et Morges. Par la suite, le transformateur électrique de l'Hôpital d'Aubonne est tombé en panne, plongeant le site dans l'obscurité totale. Dans les 2 cas, les actions répétées du Service technique, en coordination avec les soins, ont permis de minimiser les risques pour la sécurité de nos patient·e·s, réparer le système d'appel et assurer l'exploitation en mode dégradé de l'Hôpital d'Aubonne, afin que notre partenaire, la Société Electrique des Forces de l'Aubonne - SEFA, puisse remplacer le transformateur en toute sérénité.

DÉVELOPPEMENT DE L'EHC

L'année 2019 a vu l'aboutissement, d'une part, de l'extension de l'Hôpital de Morges avec des travaux qui auront duré plus de 5 ans et, d'autre part, la construction du nouveau Centre de dialyse à l'ergonomie exceptionnelle et d'une surface de quelque 350 m², réalisée en un temps record. Nous avons aussi préparé le nouveau Centre médical de Bussigny, qui

ouvrira en janvier 2020, et mené à terme des rénovations à l'EMS Nelly de Beausobre, à l'Hôpital de Gilly et sur le site des Pâquis. En parallèle, l'équipe du bureau d'études a travaillé sur les développements à venir, comme le Centre médical d'Aubonne, le nouveau Centre médical d'Echichens et la future permanence ambulatoire du Quartier des Halles à Morges.

L'EHC SE MET AU VERT

Pour répondre aux nouveaux défis du développement durable, nous avons mis en place une spécialisation en énergie et environnement. Celle-ci va permettre à nos équipes de construire des installations techniques exploitant des énergies renouvelables, à haut rendement énergétique et à faible impact environnemental.

En 2019, l'EHC a signé une convention avec l'Etat de Vaud et s'est engagé à réduire ses consommations d'énergie d'environ 20% sur 10 ans pour l'Hôpital de Morges. Nous avons donc réalisé plusieurs études et 2 pistes ont émergé : chauffer l'hôpital à l'aide d'un réseau de chauffage à distance - CAD, utilisant de l'énergie renouvelable, et produire de l'électricité via des panneaux photovoltaïques. Le projet de chauffage, développé avec la Commune de Morges et Romande Energie, va se poursuivre en 2020. Les premiers panneaux photovoltaïques seront, quant à eux, installés l'année prochaine avec l'objectif de produire dans un premier temps 10% de la consommation électrique de l'hôpital, puis à terme, 30%.



« J'adore pouvoir intervenir à n'importe quel étage, j'ai l'opportunité de rencontrer des personnes différentes et c'est très dynamique. On ne peut pas s'ennuyer. »

Almerinda Da Conceicao, agente de propreté à l'Hôpital de Morges

La personne âgée est au cœur de nos actions

André Jordan, Directeur du Département hébergement

Avec le vieillissement de la population, les enjeux de la personne âgée sont de plus en plus importants et pluriels. En 2019, notre département a continué d'adapter son offre en conséquence, en ouvrant un nouvel accueil CAT Mémoire, en investissant dans la formation adaptée des équipes et en organisant des rencontres avec nos résident·e·s pour mieux comprendre leurs besoins.

LE CAT MÉMOIRE ÉLARGIT SON OFFRE

Doté d'une offre unique dans le canton de Vaud, le CAT Mémoire de l'EHC accueille depuis plus de 15 ans les personnes aiguillées par le Centre Mémoire de la Côte et pour lesquelles un début de maladie d'Alzheimer ou d'autres troubles apparentés ont été diagnostiqués. Il offre à ses bénéficiaires un accompagnement spécifique et personnalisé. Depuis 2019, nous proposons un nouvel accueil, en plus de celui à Aubonne, au CAT du Parc de Beausobre à Morges. Un troisième lieu devrait voir le jour en 2020.

VIVRE LA VIEILLESSE POUR MIEUX LA COMPRENDRE

Cette année, nous avons fait l'acquisition d'un simulateur de vieillesse pour soutenir notre formation à l'Approche Relationnelle Gériatrique en Hébergement - ARGH - qui permet aux équipes de mieux comprendre et différencier le fonctionnement normal et pathologique d'une personne âgée dans ses aspects biologiques, psychologiques et sociaux. Financée par la Fondation Beausobre et Jayet, cette « combinaison » spéciale reproduit la déficience des capacités mo-

trices et sensorielles liées au vieillissement. Une manière de vivre les défis de la personne âgée au quotidien : une marche lente et peu assurée, des articulations raidies et des capacités visuelles et auditives diminuées. Cette combinaison a aussi pu être testée par nos apprenti·e·s lors d'une demi-journée d'accueil dédiée à les sensibiliser aux bonnes pratiques d'accompagnement des résident·e·s en EMS. Nous comptons en effet près d'une trentaine d'apprenti·e·s dans les murs des différents EMS et CAT.

CONSEILS ET TABLES RONDES DES RÉSIDENT·E·S

Afin de favoriser la participation citoyenne des résident·e·s et bénéficiaires CAT, des rencontres régulières ont été mises en place : les conseils des résident·e·s dans les EMS et les tables rondes dans les CAT. Ces temps de parole nous ont permis de prendre connaissance de leur satisfaction et, pour eux-elles, de formuler des propositions d'amélioration en lien avec tous les domaines d'accompagnement.

Le conseil des résident·e·s, concernant les 3 EMS de l'EHC, a eu lieu 2 fois dans l'année. Les tables rondes des 2 CAT de l'EHC ont été organisées bimensuellement, afin de s'adresser aux bénéficiaires, ces dernier·ière·s fréquentant nos structures à différents moments.



*« Après 80 ans, l'anesthésie
et les soins apportés ont bien
changé mais le dévouement
des médecins et soignants est
toujours le même. »*

Edouard Fazan, hospitalisé en 1939 à l'Infirmierie des Pâquis et en 2019 à l'Hôpital de Morges, avec le Dr Alexandre Thomas, urologue à l'EHC

Une année
placée sous
le chiffre 150 !



150 ANS
MON HÔPITAL, MON HISTOIRE

2019 est une année importante pour l'EHC car l'Hôpital de Morges fête son 150^{ème} anniversaire.

150 ans que nous sommes au service de la bonne santé de la région. C'est avec cet objectif que l'EHC s'est progressivement adapté. Il en est de même pour l'Hôpital de Morges. En effet, que de chemin parcouru depuis l'Infirmierie des Pâquis jusqu'à l'hôpital régional d'aujourd'hui. Il y a eu tant d'évolutions, qu'elles soient médicales, technologiques ou humaines, avec des soignant-e-s et des médecins toujours mieux formé-e-s et préparé-e-s à prendre soin des patient-e-s ainsi que de leurs proches.

150 ans que nous sommes au service du Bassin Lémanique, que nous nous développons afin de répondre au mieux à l'évolution des attentes et des besoins en soins. **150** ans que notre mission, c'est la bonne santé de la région.

150 ans... Cela crée une grande responsabilité et un grand savoir-faire et, avec tou-te-s nos prédécesseurs, nous sommes conscient-e-s de notre responsabilité au sein de cette région que nous servons. Une région magnifique qui, par sa proximité avec le Mont-Blanc (environ **150** km à vol d'oiseau), sa vue sublime sur le lac Léman, son ancrage dans les vignes (près de **150** hectares de vignobles aux alentours), bénéficie d'atouts majeurs.



150 ans que nous sommes « *le berceau* » de la région puisque près de 150'000 personnes sont nées à l'Hôpital de Morges au fil du temps. Peut-être que certain-e-s d'entre vous se souviennent de l'émotion ressentie en arrivant pour la toute première fois à l'Hôpital de Morges : une entrée en fonction, une histoire de vie, un moment heureux, une naissance ou un passage plus délicat, voire douloureux... Une hospitalisation, qu'elle soit pour soi-même ou pour l'un-e de ses proches, marque toujours... On se souvient de la compétence des infirmier-ère-s, de la compassion de son-sa médecin, des couleurs, des lumières, du silence de la nuit.

Je crois qu'en cette année anniversaire nous ne pouvons qu'être fier-ière-s du chemin parcouru, mais nous sommes surtout pleinement conscient-e-s de notre responsabilité vis-à-vis de tou-te-s.

Nous avons souhaité célébrer nos 150 ans avec VOUS tou-te-s et nous sommes heureux-ses de partager avec vous des moments importants, des dates essentielles, des photos inoubliables, des moments de vie, des anecdotes ainsi que vos souvenirs les plus précieux.

Dr Mikael de Rham, Directeur général de l'EHC

De gauche à droite : Dr Fadhil Behlia, Doyen du Collège des médecins, Me Patrice Girardet, Président du Conseil d'administration, Nuria Gorrite, Présidente du Conseil d'Etat vaudois, Dr Mikael de Rham, Directeur général, Dominique Kohli, Président de la Fondation pour le Patrimoine Hospitalier Morgien, et Anne Durrer, Adjointe à la Direction des soins à l'EHC

© Maud Guye-Vuillème pour l'EHC



2019, une année spéciale



- 1 La Maternité de l'Hôpital de Morges obtient à nouveau le label « *Hôpital Ami des Bébés* » décerné par l'UNICEF *janvier 2019*
- 2 Naissance du 150^{ème} bébé de 2019 *février 2019*
- 3 Utilisation d'un nouveau bras robotisé au Centre d'antalgie *février 2019*
- 4 Les midis scientifiques avec le Prof. Claude Nicollier *avril 2019*
- 5 Morges bouge *mai 2019*
- 6 Les midis scientifiques avec le Prof. Jacques Dubochet *mai 2019*
- 7 150^{ème} nuit de 2019 à l'Hôpital de Morges *juin 2019*
- 8 Grève des femmes : journée spéciale à l'EHC *juin 2019*
- 9 Inauguration officielle des nouvelles surfaces et portes ouvertes de l'Hôpital de Morges *septembre 2019*
- 10 Les midis scientifiques avec Eugène Chaplin *octobre 2019*

En 1869, l'Infirmierie de Morges ouvrait ses portes sur le site actuel des Pâquis. Depuis, l'Hôpital de Morges s'est sans cesse développé afin de pouvoir répondre à vos besoins de santé.

Au fil du temps, de nombreuses personnes ont vécu de belles histoires à l'Hôpital de Morges : nous en avons réuni plusieurs dans le cadre d'une campagne intitulée « Mon Hôpital, Mon Histoire » avec plus de 30 portraits de vie entre nos murs.



2019, un nouvel élan pour le Département systèmes d'information

Sven Penelle, Directeur du Département systèmes d'information

Après de nombreuses années intégré au sein du Département des finances, l'ancien Service systèmes d'information est devenu un département à part entière en novembre 2019. Il s'agit d'une marque de confiance de la Direction vis-à-vis du travail de ses collaborateur·trice·s et ce changement manifeste l'importance accordée à la digitalisation au sein de l'EHC.

DIGITALISATION ACCRUE

Comme chaque année, le Département et anciennement le Service systèmes d'information gère un portefeuille de projets nécessaires au fonctionnement et au développement de l'EHC. Au niveau clinique, la solution HandyLife (logiciel pour le dossier médical informatisé) a été déployée auprès de nombreux services supplémentaires, tels que l'oncologie et la néphrologie pour n'en citer que 2. Nous avons également poursuivi notre expérience et déploiement de Soarian (logiciel pour le dossier médical informatisé) avec la prescription des médicaments pour le Service des urgences. Nous avons aussi cherché à faciliter la vie de nos collègues en leur simplifiant les accès du PEP (plateforme de gestion et planification des horaires) et d'Archimed (logiciel d'archivage médical) avec une identification automatique. Début 2020, nous allons amener l'EHC dans le monde mobile avec des outils pour aider nos patient·e·s à gérer leur attente aux urgences.

MAINTENANCE OPÉRATIONNELLE

Avec une augmentation de 71% des demandes en 4 ans, les équipes de l'informatique ont été très occupées. Plus de 6'000 demandes ont été prises en charge en 2019. Le nombre de postes informatiques continue d'augmenter avec l'installation d'environ 100 nouveaux postes cette année. Afin de gérer cette augmentation, nous travaillons à améliorer notre organisation en limitant les exceptions et en automatisant un maximum de tâches. Différents projets IT importants ont également été mis en place, tel que le renouvellement du stockage et de notre système de backup. Par ailleurs, nous avons sécurisé la ligne réseau en nous connectant à notre prestataire technique la Coopérative professionnelle des pharmaciens suisses - OFAC, qui s'occupe d'héberger des applications critiques.

PRÉPARER L'AVENIR

L'utilisation de Soarian arrivant bientôt à terme et sachant l'importance d'un système d'information clinique performant pour nos professionnel·le·s, une analyse du marché et de ses différents outils a été réalisée. Différentes visites ont été organisées, notamment en Espagne pour visiter un hôpital de référence dans son informatisation, ainsi qu'en Suisse à l'Hôpital du Jura. De plus, de nombreux fournisseurs ont été convoqués afin de nous présenter leur solution. Des groupes de travail sur des domaines spécifiques seront mis sur pied en 2020 pour obtenir l'expertise de nos professionnel·le·s.



*« Ce sont des moments
intenses, qui nous
“scotchent” le sourire. »*

Dusko Kovacevic (à droite), ambulancier depuis 20 ans,
et son fils Matis, né dans son ambulance

Naissance d'un nouveau département

Pablo Gonzalez, Directeur Département des finances

2019 a été une année de transition pour le Département des finances et systèmes d'information. Compte tenu d'activités de plus en plus complexes et d'un environnement sanitaire sous pression constante, le département a renforcé son équipe avec l'arrivée 2 Directeurs adjoints, avant de se scinder en 2 départements distincts : systèmes d'information et finances.

A partir du 1^{er} janvier 2019, 2 nouveaux Directeurs adjoints ont été engagés : Sven Penelle, pour soutenir les systèmes d'information, et Pablo Gonzalez, pour les finances. Après quelques mois d'activité et à partir du 1^{er} novembre 2019, il est devenu pertinent de scinder ce grand département en 2 et promouvoir les personnes en place. Ainsi, Christian Wille, alors Directeur du département, et les 2 Directeurs adjoints ont respectivement été promus Directeur général adjoint, Directeur du Département systèmes d'information et Directeur du Département des finances.

Au-delà de ces changements organisationnels, le Département des finances a notamment poursuivi l'optimisation de la facturation dans différents domaines d'activité, le développement du système d'information financier, développé la planification financière pluriannuelle et amélioré l'établissement de la comptabilité analytique.

En outre, notre équipe a activement participé à la prise en charge des recommandations émises par le CCF à l'occasion d'un audit mandaté par la Direction générale de la santé du canton de Vaud - DGS.

Dans le cadre de la transition susmentionnée, une analyse organisationnelle du département a également été menée par un organe externe. Le résultat de l'analyse était globalement bon. Cela a néanmoins donné lieu à une série de recommandations qui ont toutes été prises en charge durant l'année et seront entièrement terminées courant 2020.

276



*« On voit que
notre approche a
porté ses fruits. »*

Dre Nicole Doser, médecin spécialiste en gériatrie (à droite),
et Yaëlle Rhyner, infirmière clinicienne experte en gériatrie,
devant les portes du SAS

Une année rythmée par un anniversaire emblématique

Joël Michelot, Directeur du Département logistique

Le projet phare de l'année 2019 a été l'anniversaire des 150 ans de l'Hôpital de Morges et ses festivités, concentrées sur 2 jours d'événements. Ce projet nous a permis de réunir les activités Achats, Restauration - Hôtellerie et Intendance autour d'un objectif commun : offrir un soutien logistique de qualité à nos événements ainsi qu'un service efficace et réactif face aux imprévus inhérents à l'événementiel pour permettre aux visiteur·se·s de découvrir nos espaces tout en préservant la tranquillité de nos patient·e·s.

LES ENJEUX DE L'ÉVÉNEMENTIEL DANS LE MILIEU HOSPITALIER

Nos différents secteurs ont dû faire face à un défi de taille : jongler entre les besoins de l'événementiel et l'activité quotidienne de l'hôpital. Le secteur Intendance a notamment mis en place les stands, le mobilier et la signalétique nécessaires pour les portes ouvertes, tout en s'assurant du rangement, démontage et nettoyage du bâtiment pour permettre aux équipes de retrouver une activité normale dès le lendemain des festivités. Quant à la Restauration - Hôtellerie, elle a été l'un des acteurs essentiels de nos événements avec l'organisation de banquets, salués par nos visiteur·se·s, tout en continuant à gérer les repas de nos patient·e·s et collaborateur·trice·s. L'ensemble du Département logistique témoigne d'une grande fierté du travail de nos équipes.

UN DÉPARTEMENT EN MOUVEMENT

En marge des festivités, le département a connu plusieurs changements. Nous nous sommes vu confier le secteur Transports patient·e·s assis·e·s et couché·e·s.

Divers aménagements sur plusieurs sites ont permis d'améliorer la qualité de notre service, comme le nouveau restaurant du personnel à l'Hôpital de Morges avec une meilleure capacité d'accueil pour nos collaborateur·trice·s.

Le stock central a également été totalement réaménagé pour installer un robot à la Pharmacie Interhospitalière de la Côte - PIC -, impliquant le déménagement de l'imprimerie de l'EHC sur le site des Pâquis. Les lingeeries des sites d'Aubonne et Gilly ont été repensées pour améliorer la centralisation du nettoyage du linge, réalisé désormais en interne afin de promouvoir cette prestation auprès de nos résident·e·s. De plus, dans une démarche environnementale, nous avons lancé un appel d'offres pour la gestion des déchets et les produits de nettoyage après avoir étudié des nouvelles pratiques et notre impact en déchets. Un important travail de fond a été réalisé sur toute l'année pour les investissements de l'EHC, piloté par l'Acheteur du département, en lien permanent avec l'ensemble des services de soins. Notre service biomédical s'est assuré, quant à lui, du suivi de 680 alertes pour la matériovigilance, étudiant leurs impacts sur nos patient·e·s et nos équipes.

Afin d'améliorer l'expérience des patient·e·s et visiteur·se·s de l'EHC, une profonde réflexion sur l'efficacité de nos réceptions a été initiée dans le but d'optimiser notre accueil et améliorer nos pratiques. Les cadres du Département logistique, associé·e·s à ceux·celles de l'hébergement, ont suivi une formation pilote sur les aspects managériaux, qui se poursuivra en 2020.



« C'est important que notre équipe soit valorisée car elle travaille dans l'ombre. »

Olivier Mages, chef de cuisine de l'Hôpital de Morges

Une année de transition pour les ressources humaines

[Daniel Henry, Directeur du Département ressources humaines](#)

L'anniversaire emblématique des 150 ans de l'Hôpital de Morges nous a permis de gagner en visibilité et de valoriser l'EHC en tant qu'employeur attractif au sein du bassin régional. Ce fut, par ailleurs, une merveilleuse opportunité de fédérer nos collaborateurs et d'entretenir un sentiment d'appartenance.

ÉVOLUTION DU DÉPARTEMENT

En avril 2019, nous avons créé un nouveau Service recrutement et gestion des compétences après l'intégration de la Formation au Service recrutement. Nous avons alors pu développer le pôle de gestion des compétences afin de répondre aux besoins exprimés par les différents départements de l'EHC.

Notre département a aussi été marqué par l'arrivée d'un nouveau Directeur des ressources humaines en octobre 2019, Daniel Henry.

Ensemble avec le Service administration RH, ils ont activement participé à la croissance de l'EHC en recrutant et en engageant des collaborateurs, ceci en lien avec l'agrandissement de l'EHC et l'ouverture des différents sites en 2019.

Nous avons aussi pu obtenir le Label OAI - Office de l'assurance invalidité 2019, décerné chaque année aux entreprises accueillant un nombre significatif de stagiaires durant l'année. L'EHC avait déjà obtenu ce label au préalable.

REVALORISATION DES SALAIRES ET FAITS MARQUANTS

La revalorisation basée sur le barème salarial Hôpital Riviera-Chablais - HRC, qui a eu lieu au 1^{er} janvier 2020, a longuement été préparée par le Service administration RH. Les partenaires sociaux discuteront à nouveau autour de la Convention collective de travail - CCT, qui dépend également des décisions de financement de l'Etat. Actuellement, la CCT San est toujours en vigueur.

Une nouvelle base de données PEP (plateforme de gestion et planification des horaires) a été mise en application avec succès fin octobre 2019. Celle-ci nous a permis, entre autres, de trier la base de données et d'archiver 15 ans d'activité.

Une première session pilote de la formation « *Gestion de projet* », permettant de poser les bases d'une méthodologie de gestion de projet au sein de l'EHC, a été organisée avec succès cette année.

Enfin, afin de répondre à la loi d'application de l'article constitutionnel relatif à la gestion de l'immigration et à l'obligation de soumettre les postes vacants à l'Office régional de placement - ORP, un développement du GIRE (Gestion Informatisée du Recrutement) a été nécessaire. Cette nouvelle fonctionnalité permet d'assurer la traçabilité d'une annonce faite à l'ORP pour les postes concernés.



« Elle m'a aidé – avec de nombreux soignants notamment – à grandir et à me construire. »

Soeur Véronique, accompagnatrice, et Dr Karim Boubaker, médecin cantonal du canton de Vaud



77.4%

1'625
collaborateur·trice·s



22.6%

52
nationalités

Soins aigus **783**

Logistique & infrastructure **238**

Médical **199**

Hébergement **170**

Administration & management **130**

Réadaptation **105**



11'644

Patient·e·s
hospitalisé·e·s



1'429

Naissances



6'526

Opérations



30'739

Consultations
aux urgences



83'156

Consultations
aux centres
médicaux



46'778

Examens
radiologiques



3'024

Sorties
d'ambulances

Nombre de lits par établissement : Journées par établissement :

Hôpital/EMS d'Aubonne

41

lits
A et B

20

lits
d'hébergement

20'970

Hôpital de Gilly

42

lits de réadaptation

13'703

Hôpital de Morges

240

lits de
soins aigus

15

postes
de dialyse

76'881

EMS Nelty de Beausobre

50

lits d'hébergement

17'932

EMS Parc de Beausobre

82

lits d'hébergement

29'800

Bilan au 31 décembre (en francs suisses)

ACTIF	2019	2018
Actif circulant		
Liquidités	5 145 495	5 914 343
Créances résultant de livraisons et prestations	40 621 343	37 816 453
Autres créances à court terme	378 369	245 935
Stocks	3 012 981	2 739 644
Comptes de régularisation actifs	4 803 827	4 012 386
TOTAL ACTIF CIRCULANT	53 962 015	50 728 761
Actif immobilisé		
Immobilisations financières	1 043 957	692 379
Immobilisations corporelles	169 359 094	163 161 095
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	170 403 052	163 853 474
TOTAL ACTIF	224 365 067	214 582 235
PASSIF	2019	2018
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	10 070 959	11 078 743
Dettes financières à court terme portant intérêt	6 009 537	7 709 545
Autres dettes à court terme	9 498 380	6 539 392
Comptes de régularisation passifs	9 062 878	10 155 346
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	34 641 753	35 483 026
Capitaux étrangers à long terme		
Dettes financières à long terme portant intérêt	123 489 560	112 403 376
Autres dettes à long terme	11 758 660	12 702 160
Provisions à long terme	878 824	1 648 410
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	136 127 044	126 753 947
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS	170 768 797	162 236 973
Capitaux propres		
Capital lié		
Fonds affectés	45 844 821	43 554 433
Réserves facultatives issues des résultats cumulés		
Réserve provenant de bénéfices	8 790 828	8 568 262
Bénéfice de l'exercice (perte de l'exercice) après variation du capital lié	-1 039 379	222 566
TOTAL CAPITAUX PROPRES	53 596 270	52 345 262
TOTAL PASSIF	224 365 067	214 582 235

Compte de résultat pour l'exercice (en francs suisses)

	2019	2018
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	177 633 171	161 962 751
Autres produits d'exploitation	16 747 369	16 112 132
Variation des prestations de services non facturées	-479 286	716 449
PRODUITS D'EXPLOITATION	193 901 255	178 791 332
Charges de personnel	-132 607 197	-120 695 049
Charges de matière et consommables	-30 893 326	-27 257 013
Amortissements	-9 993 398	-9 234 855
Autres charges d'exploitation	-20 539 318	-19 124 049
CHARGES D'EXPLOITATION	-194 033 238	-176 310 966
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-131 983	2 480 366
Produits financiers	10 238	8 180
Charges financières	-1 128 645	-1 159 027
RÉSULTAT FINANCIER	-1 118 407	-1 150 847
RÉSULTAT ORDINAIRE	-1 250 390	1 329 519
Produits hors exploitation	15 897 724	14 577 771
Charges hors exploitation	-14 420 842	-13 353 466
RÉSULTAT HORS EXPLOITATION	1 476 883	1 224 305
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	1 311 736	591 608
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-287 221	-151 244
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	1 024 516	440 364
RÉSULTAT DE L'EXERCICE AVANT VARIATION DU CAPITAL LIÉ	1 251 008	2 994 188
Utilisation du capital lié	612 168	497 557
Attribution du capital lié	-2 902 555	-3 269 179
VARIATION DU CAPITAL LIÉ	-2 290 388	-2 771 622
RÉSULTAT DE L'EXERCICE APRÈS VARIATION DU CAPITAL LIÉ	-1 039 379	222 566



KPMG SA
Audit Suisse romande
 Avenue du Théâtre 1
 CH-1005 Lausanne

Case postale 6663
 CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 249 45 55
 Téléfax +41 58 249 45 64
 www.kpmg.ch

Rapport de l'auditeur indépendant au Conseil d'administration de l'

Ensemble Hospitalier de la Côte, Morges

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de résultat résumé pour l'exercice clos à cette date sont extraits des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. En notre qualité d'organe de révision, nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces comptes annuels dans notre rapport d'audit en date du 5 mai 2020. Ceux-ci, ainsi que les états financiers résumés, ne reflètent pas les incidences des événements qui sont survenus postérieurement à la date de notre rapport d'audit sur ces comptes annuels.

Les états financiers résumés ne comportent pas toutes les informations à fournir exigées par les Swiss GAAP RPC ainsi que la loi suisse et les statuts. La lecture des états financiers résumés ne se substitue pas, en conséquence, à la prise de connaissance des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte.

Responsabilité de la Direction pour l'établissement des états financiers résumés

La Direction est responsable de l'établissement des états financiers résumés conformément aux Swiss GAAP RPC ainsi que la loi suisse et les statuts.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers résumés sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre, effectuées conformément à la Norme d'audit suisse (NAS) 810 «Missions ayant pour but d'émettre un rapport sur des états financiers résumés».

Opinion

A notre avis, les états financiers résumés extraits des comptes annuels audités de l'Ensemble Hospitalier de la Côte pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 sont cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec ces comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC ainsi que la loi suisse et les statuts.

KPMG SA

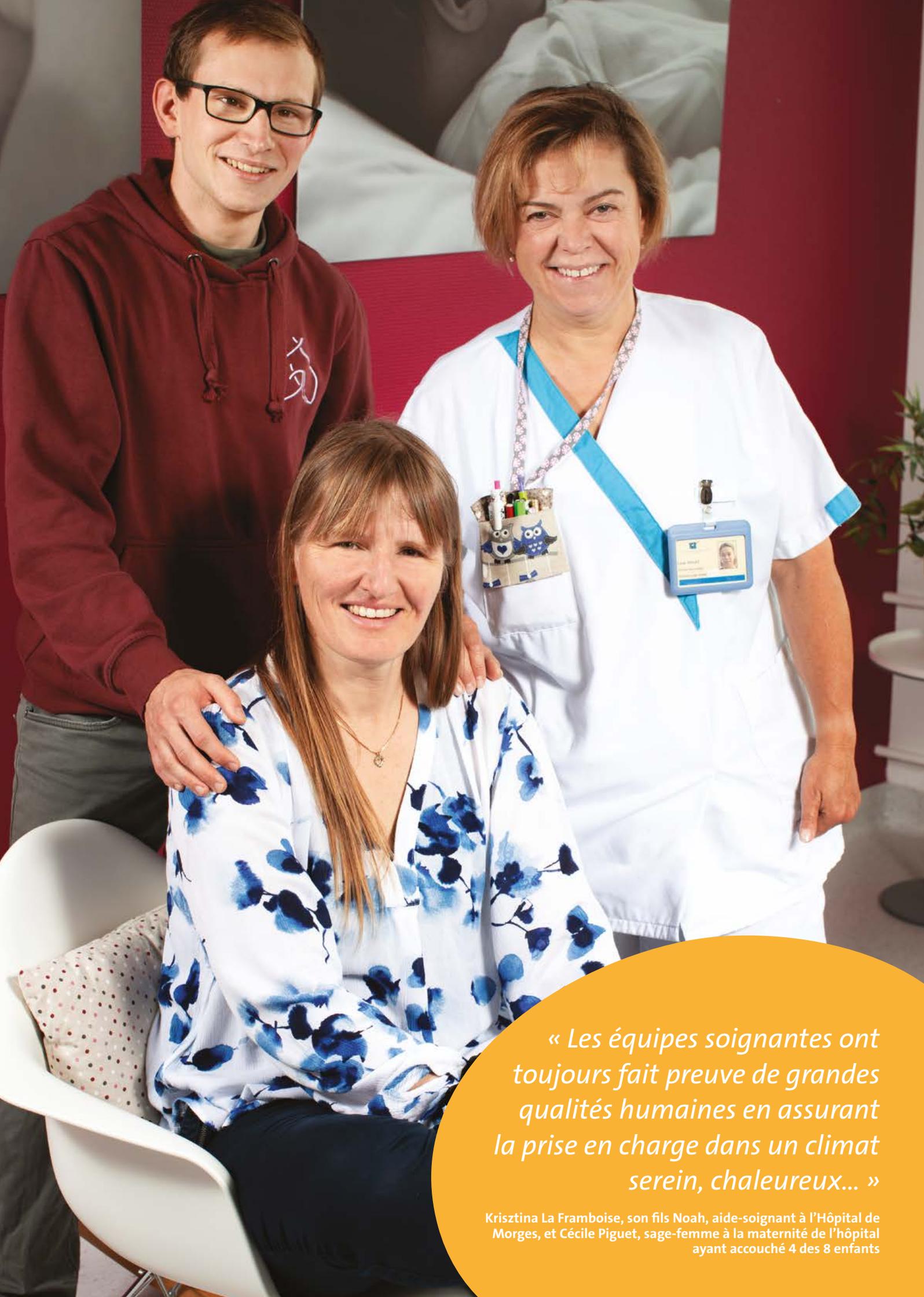
Valérie Reymond Benetazzo
Expert-réviseur agréée
Réviseur responsable

Yann Michel
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 5 mai 2020

Annexe :

- États financiers résumés (bilan et compte de résultat)



« Les équipes soignantes ont toujours fait preuve de grandes qualités humaines en assurant la prise en charge dans un climat serein, chaleureux... »

Krisztina La Framboise, son fils Noah, aide-soignant à l'Hôpital de Morges, et Cécile Piguet, sage-femme à la maternité de l'hôpital ayant accouché 4 des 8 enfants

ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS

Pierre-Alain Rossier	Président	Arzier
Prof. Michel Léonard	Secrétaire (jusqu'à 06.19)	Genève
Ariane Ayer	Secrétaire (dès 09.19)	Rue

Membres

Daniel Allemann, Bursins – Jacques Ansermet, Chêserex – Gérard Bill, Echandens – Cédric Buttex, Coppet – Florian Châtelain, Tolochenaz – Michel Crottaz, Aubonne – Guy Delacrétaz, Prévèrenge – Michel Dénéreaz, Bière – Jean-Daniel Gebhard, Gland – Salvatore Guarna, Tolochenaz – Ginette Guillaume, Echichens – Vincent Jaques, Morges – Dr Philippe Juillard, Prévèrenge – Dominique Kohli, Bussy-Chardonney – Christine Kaesermann, Féchy – Daniel Meienberger, St-Saphorin – Claude Moinat, Cossonay – Laurent Munier, Tartegnin – Elisabeth Ottinger, Bursins – Dre Sophie Paul, Gimel – Mercedes Puteo, Saint-Oyens – Binia Ris, Aubonne – Alexandre Rosset, Mollens – Francis Rossier, Morges – Georges Zünd, Bussigny

NB : deux membres pour FPHM et un membre pour la FPHG sont à désigner

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Me Patrice Girardet	Président	St-Sulpice
Olivier Audemars	Vice-président	Gingins
Prof. Michel Léonard	Secrétaire (jusqu'à 06.19)	Genève
Ariane Ayer	Secrétaire (dès 09.19)	Rue

Membres

Ariane Ayer, Rue – Damien Bianchin, Morges – François Jacot-Descombes, Rolle – Dre Véronique Moret, Grandvaux – Moreno Sella, Meinier – Dr Jean-Marie Surer, Bière – David Voltz, Mex (dès 07.19)

ORGANE DE RÉVISION

KPMG SA Lausanne

ÉQUIPE DIRIGEANTE

Direction générale

Dr Mikael de Rham	Directeur général
Dr Romain Desmarchelier	Médecin chef au Service d'orthopédie et vice-doyen
Pablo Gonzalez	Directeur du Département finances (dès 11.19)
Daniel Henry	Directeur du Département ressources humaines (dès 10.19)
André Jordan	Directeur du Département hébergement
Joël Michelot	Directeur du Département logistique
Sven Penelle	Directeur du Département systèmes d'information (dès 11.19)
Ignacio Rodicio	Directeur du Département infrastructures
Christian Wille	Directeur du Département finances & systèmes d'information (jusqu'à 10.19)
	Directeur général adjoint (dès 11.19)
Anne Durrer	Adjointe de direction du Département soins aigus et réadaptation
Daniel Boegli	Responsable <i>ad interim</i> du Département ressources humaines (jusqu'à 09.19)
Florence Renggli	Responsable de la communication institutionnelle (dès 09.19)
Corinne Heim	Secrétaire générale

Membres de la Commission médicale

Dr Fadhil Belhia Doyen du Collège des médecins Médecin chef au Département de gynécologie-obstétrique	Dr Stefan Bauer Médecin chef au Service d'orthopédie	Prof. Oscar Marchetti Médecin chef au Département de médecine	Dr Edmond Prince-dit-Clottu Médecin chef au Département de gynécologie-obstétrique
Dr Romain Desmarchelier Vice-doyen du Collège des médecins Médecin chef au Service d'orthopédie	Dre Anna Bauer Dörries Médecin cheffe au Département d'anesthésie, antalgie et soins intensifs (dès 10.19)	Dr Xavier Morisod Médecin chef au Département d'anesthésie, antalgie et soins intensifs (jusqu'à 09.19)	Dr Abdelaziz Zemmouri Médecin chef au Service de pédiatrie
Dr Hervé Probst Président de la Conférence des directeurs médicaux de la FHV Médecin chef au Service de chirurgie	Dre Rebecca Dreher Médecin cheffe au CTR du Département de médecine	Dr Osama Nadjar Médecin chef au Service de radiologie	Dr Jean-Philippe Zürcher Médecin adjoint au Service oncologie (dès 06.19)
	Dr Alain Garcia Médecin chef au Service de chirurgie	Dr Lucien Pery Médecin chef au Service d'oncologie (jusqu'à 05.19)	



Médecins chef·fe·s de département/service

Dr Stefan Bauer
orthopédie

Dre Anna Bauer Dörries
anesthésie, antalgie,
médecine intensive

Dr Fadhil Belhia
gynécologie-obstétrique

Dre Arezki Bensaïd
radiologie (dès 11.19)

Dre Tosca Bizzozzero
médecine interne, gériatrie,
responsable des EMS

Dre Léa Bopst
pédiatrie

Dre Michèle Bovy
anesthésie, antalgie,
médecine intensive

Dr Thomas Buchegger
orthopédie

Dr Vincent Chariatte
pédiatrie, néonatalogie

Dr Ettore Ciavatta
anesthésie, antalgie

Dr Romain Desmarchelier
orthopédie

Dr Luca Di Mare
chirurgie viscérale

Dre Nicole Doser Joz-Roland
médecine interne, gériatrie

Dre Rebecca Dreher
médecine interne, gériatrie

Dr Alexandre Fumeaux
radiologie (jusqu'à 10.19)

Dr Alain Garcia
chirurgie générale
et d'urgence

Dr Vasco Gonçalves Matoso
radiologie

Dre Virginie Magnin-Monnard
radiologie (jusqu'à 01.19)

Prof. Oscar Marchetti
médecine interne,
infectiologie

Dr Steve Martin
radiologie (jusqu'à 12.19)

Dr Christophe Mattenberger
gynécologie-obstétrique

Dr Xavier Morisod
anesthésie, antalgie,
médecine intensive

Dr Osama Nadjar
radiologie (dès 02.19)

Dre Monika Nagy Hulliger
hématologie (dès 11.19)

Dr Eric Ngassom Leumessi
orthopédie (dès 02.19)

Dr Lucien Perey
médecine interne,
oncologie (jusqu'à 04.19)

Dr David Petermann
chirurgie viscérale

Dr Edmond Prince-dit-Clottu
gynécologie-obstétrique

Dr Hervé Probst
chirurgie vasculaire

Dr Julien Rossat
anesthésie, antalgie,
médecine intensive

Dre Sylvie Rouiller-Cornu
gynécologie-obstétrique

Dr Nicolas Rueff
orthopédie (dès 05.19)

Dr François Saucy
chirurgie vasculaire (dès
09.19)

Dr Benjamin Schaar
médecine interne

Dre Aline Sedda
médecine interne

Dre Anaïs Torregrossa
pédiatrie, néonatalogie

Dr Luis Urbano
médecine interne,
médecine intensive (dès
05.19)

Dre Karine Vantieghem
médecine interne,
soins palliatifs

Dr Quoc Duy Vo
radiologie

Dre Vaishali Wankhede
anesthésie, antalgie (dès
05.19)

Dr Abdelaziz Zemmouri
pédiatrie, néonatalogie

Médecins des centres médicaux

Dr Luc Avigdor
médecine générale

Dre Garance Behrens Oriella
médecine générale

Dre Christine Bouton
médecine générale, formation en
nutrition

Dr Florian Claude
médecine générale

Dr Lionel Coltamai
médecine générale

Dr Romain Desmarchelier
orthopédie

Dr François Estermann
gastroentérologie

Dre Eleonora Gambillara Thacher
dermatologie

Dre Myriam Genoud
médecine générale

Dr Francesco Gianinazzi
rhumatologie

Dr Bernard Husi
médecine générale

Dre Anastasia Karachristianidou
médecine générale

Dre Julie Kay-Lorenz
médecine générale

Dre Tessa Kermode-Noppel
médecine générale

Dr Yann le Cordroch
médecine générale

Dr Alexis Morales
médecine générale (dès 07.19)

Dre Orly Levron
gynécologie-obstétrique

Dre Anna De Lucia
médecine générale

Dr David Petermann
chirurgie viscérale

Dre Stéphanie Petitpierre
médecine générale,
immuno-allergologie

Dr Olivier Richoz
ophtalmologie

Dre Coralie Scotto
médecine générale

Dre Thaleia Voreopoulou
gynécologie-obstétrique

Dr Yves-Marie Wasem
médecine générale

Dr Christian Winkler
médecine générale

Médecins chef·fe·s adjoint·e·s

Prof. Eric Buchser
antalgie

Dre Sophie Comte-Perret
endocrinologie-
diabétologie-obésité

Dre Céline Duvoisin
chirurgie viscérale (dès
10.19)

Dr François Estermann
gastro-entérologie

Dre Eniko Lele
anesthésie, antalgie
(jusqu'à 07.19)

Dr Stéphane Lelouch
gastro-entérologie (dès
09.19)

Dre Kaouther Gzara
radiologie (jusqu'à 10.19)

Dr Etienne Muanasaka
anesthésie, antalgie

Dre Selin Tugul
médecine interne

Dr Jean-Philippe Zürcher
oncologie

Dre Vaishali Wankhede
anesthésie, antalgie
(jusqu'à 04.19)

Médecins agréé·e·s ou consultant·e·s

Dr Chahin Ahtari
gynécologie-obstétrique

Dr Christophe Bernard
angiologie (dès 12.19)

Dr Geneviève Bizzini
angiologie

Dr Jeremy Brodard
chirurgie du rachis

Dr Cédric Bron angiologie

Dr Roberto Bullani
néphrologie, dialyse

Dre Sonya Butera
chirurgie dentaire

Dre Anne-Marie Chamot
rhumatologie

Dr Reza Chakour
pneumologie

Dr Dominique Chédel
antalgie (jusqu'à 11.19)

Dr Mathieu Clair
cardiologie

Dr Alain Delabays
cardiologie

Dr Marco Delmi
oto-rhino-laryngologie

Dr Ivan Dojcinovic
chirurgie maxillo-faciale

Dre Christine Dubuis
psychiatrie

Dr Timothy Edney
oto-rhino-laryngologie

Dre Malika Fivaz-Arbane
cardiologie

Dr Vincent Ganière
cardiologie

Dr Erik Haesler angiologie

Dr Ilaria Haesler Milesi
angiologie

Dre Isabelle Hagon-Traub
endocrinologie-
diabétologie (jusqu'à
04.19)

Dr Damien Keller
pneumologie

Prof. Matthias Kirsch
chirurgie cardiaque

Dre Nathalie Koch
chirurgie plastique,
reconstructive et
esthétique

Dr Simon Koestner
cardiologie

Dre Myriam Kohler Serra
tabacologie

Prof. Thorsten Krueger
chirurgie thoracique

Dre Barbara Kwiatkowski
orthopédie pédiatrique

Dr Adrian Küng psychiatrie

Dr Pietro Aniello Laudato
chirurgie du rachis

Dre Jacqueline Landolt
cardiologie

Dr Jean-Luc Landry
urologie (jusqu'à 10.19)

Prof. Patrice Mathevet
gynécologie-obstétrique

Dr Maurice Matter
chirurgie endocrine

Dr David Mondada
gastro-entérologie

Dr Christopher Naegeli
neurologie

Dre Micaela Ödman
oto-rhino-laryngologie

Dr Thierry Pache
chirurgie orthopédique,
traumatologie (jusqu'à
02.19)

Dr Antoine Pasche
pneumologie

Dr Lucien Perey
oncologie (dès 05.19)

Dre Franziska Phan-Hug
diabétologie pédiatrique

Dre Laure Emilie Rey
chirurgie plastique et
chirurgie de la main

Dr Yann Roux
cardiologie

Dr Christophe Sahli
psychiatrie

Dr Bruno Schnetzler
cardiologie

Dr Jean-François Surmely
cardiologie

Dr Philippe Temperli
neurologie

Dr Alexandre Thomas
urologie

Dr Paul Wiesel
gastroentérologie

Dr Jean-Michel Zabo
chirurgie vasculaire

Dr Yannick Zaugg
oto-rhino-laryngologie

Dr Frédéric Zysset
médecine du travail





*« L'Hôpital de Morges fait
partie intégrante de nos vies
et les habitants de la région
y sont attachés. »*

Dr Philippe Juillard, médecin interniste généraliste à Préverenges
et membre de l'Assemblée des délégués de l'EHC ainsi que de la
Fondation pour le Patrimoine Hospitalier Morgien

Cartouche FSC

Dans ce rapport, nous utilisons le langage épïcène.

IMPRESSUM

Conception : Ensemble Hospitalier de la Côte - EHC - Chemin du Crêt 2, CH-1110 Morges

Conception : F. Renggli - **Rédaction** : Conseil de direction opérationnelle de l'EHC et le Service de communication - **Graphisme** : T. Guillion

Photos : réalisées pour l'anniversaire des 150 ans de l'Hôpital de Morges © EHC – ©Maud Guye-Vuillème – Sébastien Monachon – Sébastien Bovy – Tony Guillion – le Journal de Morges et le photographe Gilbert Hermann pour les images d'archives

Impression : ABP Project Sàrl

Clinique de Morges

Chemin du Crêt 2
CH – 1110 Morges
Tél : 021 804 30 00
Fax: 021 804 30 01

Hôpital et EMS d'Aubonne

Rue de Trévelin 67
CH – 1170 Aubonne
Tél : 021 821 41 11
Fax : 021 821 41 14

Hôpital de Gilly

Route du Pavillon 12
CH – 1182 Gilly
Tél : 021 822 47 00
Fax : 021 822 47 01

Hôpital de Morges

Chemin du Crêt 2
CH – 1110 Morges
Tél : 021 804 22 11
Fax: 021 804 28 00

EMS Nelty de Beausobre

Rue des Charpentiers 3
CH – 1110 Morges
Tél : 021 811 49 11
Fax : 021 811 49 00

EMS Parc de Beausobre

Avenue de Chanel 26
CH – 1110 Morges
Tél : 021 804 63 11
Fax : 021 804 63 00

Centre médical Arcades EPFL

Route Louis-Favre 6a
CH – 1024 Ecublens
Tél : 021 614 63 63
Fax : 021 614 63 60

Centre médical d'Aubonne

Rue de Trévelin 67
CH – 1170 Aubonne
Tél : 021 821 44 00
Fax : 021 821 44 01

Centre médical Charpentiers

Rue Centrale 24
CH – 1110 Morges
Tél : 021 995 33 33
Fax : 021 995 33 30

Centre médical du Simplon

Rue du Simplon 32A
CH – 1020 Renens
Tél : 021 635 36 11
Fax : 021 635 36 77

Centre senior de la Côte

Route de la Vallée 11
CH – 1180 Rolle
Tél : 021 821 42 20
Fax : 021 821 42 21