

## sommaire

### 4 DOSSIER

- 4 Introduction
- 7 Médecine hospitalière de demain
- 8 Le positionnement du médecin dans son hôpital
- 9 Hôpitaux périphériques
- 10 Médecins hospitaliers et conventions collectives de travail
- 12 Check-up humour
- 13 Témoignages d'un médecin agréé, d'un médecin-chef et d'un médecin de ville
- 16 Interview de Rebecca Ruiz
- 18 Relations CHUV-FHV
- 20 Planification hospitalière vaudoise et rôle des médecins cadres
- 22 Planification hospitalière vaudoise et quotas
- 23 Ce qu'en pense...  
Florence Bettschart-Narbel

### 24 INFO SVM

- 24 Clause du besoin
- 25 Vaccination Covid-19  
Lu sur le blog
- 26 Rapport d'activités 2020  
Assemblée des délégués
- 27 Assemblée générale 2021 du GMH  
Réunion des faitières
- 28 Tarif-cadre

### 29 HISTOIRE D'EN PARLER

Une approche humaniste de l'amputation au début du XIX<sup>e</sup> siècle

### 30 OPINION

- 30 L'essor de la télédermatologie
- 31 Témoignage du Dr Crespo, membre du comité de rédaction durant dix-sept ans

### 32 RENDEZ-VOUS

Les Jeudis de la Vaudoise

### 34 PORTRAIT

Dre Edith Roset-Bahmanyar, spécialiste en gynécologie et obstétrique engagée dans l'humanitaire

.....  
Le Comité de rédaction précise que, sous réserve des articles signés par des responsables attirés de la SVM, les articles publiés ne reflètent pas nécessairement la position officielle de la SVM ou de son comité, mais seulement l'opinion de leurs auteurs.

# Il est temps de s'occuper de la médecine hospitalière vaudoise

La santé est un marché. Ne nous en déplaise. Mais la voix des médecins hospitaliers, acteurs majeurs reconnus, reste peu audible dans ce marché. Constituant 46% des spécialistes FMH du pays, ils devraient être parties prenantes dans les décisions stratégiques en lien avec la planification hospitalière. Pourtant, contrairement à d'autres cantons alémaniques en particulier, ce dossier capital pour l'avenir de notre système de santé reste confiné dans les bureaux du bâtiment administratif de la Pontaise. Dans notre interview, Rebecca Ruiz nous en livre sa vision.

Le canton, en charge de cette planification établie dans l'urgence en 2012, ajourne sa mise en conformité avec la LAMal, les recommandations de la Conférence des directrices et directeurs des affaires sanitaires sur la planification hospitalière (2018) et la jurisprudence, comme discuté dans un autre article de ce numéro (voir p. 22). Planifier le secteur hospitalier, sur la base du groupeur GPPH (voir p. 21), développé par le canton de Zurich, pourrait également être le sujet de recours si le critère se fonde uniquement sur le volume des prestations. Les indices de qualité, le service à la population, en particulier dans les zones excentrées, l'organisation interne des hôpitaux ainsi que les spécificités des médecins hospitaliers présents sur site doivent également être pris en considération.

Les mandats de prestations étant échu depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, la planification vaudoise, qui est annoncée pour 2022, sera certainement âprement discutée et potentiellement contrée par les institutions tant privées que publiques ou reconnues d'intérêt public désireuses de maintenir leurs acquis légitimes, pour lesquels elles ont tant investi. Néanmoins, l'organisation actuelle est loin d'être parfaite, et beaucoup reconnaissent le besoin de changement.

C'est dans ce contexte tendu que les médecins hospitaliers du canton naviguent en eaux troubles, au gré de conventions collectives de travail différentes en fonction de leur lieu d'exercice. Dès lors, comment planifier efficacement, alors que le fait de travailler dans le nord du canton est soumis à un règlement différent qu'à Nyon ou Rennaz? Le Groupement des médecins hospitaliers (GMH) de la SVM doit être écouté. Ses propositions concrètes pour un accord-cadre destiné à servir de base à une CCT de force obligatoire pour la planification permettront de sortir de l'impasse dans laquelle des gouvernances autoritaires nous ont menés.

La relève des médecins hospitaliers, pourtant référents pour de nombreux médecins installés, n'est désormais plus assurée. Il n'y a pas de recette miracle, mais le bon sens et le pragmatisme devraient conduire nos autorités à planifier de manière cohérente le paysage hospitalier vaudois en concertation avec eux. Eux sur qui repose, comme l'a encore une fois démontré la pandémie, le fonctionnement jour et nuit de nos hôpitaux au bénéfice de notre population. ■



**Dr FRANÇOIS SAUCY**  
MEMBRE DU COMITÉ DE RÉDACTION DU CMV



**Dr PHILIPPE EGGIMANN**  
PRÉSIDENT DE LA SVM



Téléchargez l'app *Courrier du Médecin Vaudois* et retrouvez le CMV sur tous vos écrans!